




# Семинар «Управление затратами и оборотным капиталом»



## 1 день. Управление затратами




09:30 – 10:00	<b>Система стратегического управления эффективностью</b>
10:00 – 11:00	<b>Методы анализа затрат</b> Кейс: Факторный анализ отклонений затрат «план-факт»
11:00 – 11:15	 <b>Перерыв</b>
11:15 – 12:15	<b>Методы управления затратами: нормирование</b> Кейс: Разработка нормативов
12:15 – 13:00	<b>Методы управления затратами: кривая обучения и опыта</b> Кейс: Оптимизация затрат на труд на основе кривой обучения
13:00 – 14:00	 <b>Перерыв на обед</b>
14:00 – 15:15	<b>Методы управления затратами: процессный метод</b> Кейс Harvard Business School: Оптимизация затрат процессным методом
15:15 – 16:00	<b>Методы управления затратами: управление затратами жизненного цикла</b> Кейс: Оптимизация затрат жизненного цикла
16:00 – 16:15	 <b>Перерыв</b>
16:15 – 17:00	<b>Методы управления затратами: целевое управление себестоимостью</b> Кейс: Оптимизация затрат на основе таргет-костинга
17:00 – 17:30	<b>Методы управления затратами: кайдзен-костинг</b>
17:30 – 17:45	<b>Подведение итогов дня. Ответы на вопросы</b>



# Семинар «Управление затратами и оборотным капиталом»



## 2 день. Управление оборотным капиталом

09:30 – 11:15	<b>Методы анализа оборотного капитала</b> Кейс: расчет и оценка показателей эффективности ОК
11:15 – 11:30	 <b>Перерыв</b>
11:30 – 12:00	<b>Методы управления ОК: классификация</b> Кейс: Управление запасами на основе классификации
12:00 – 12:30	
12:30 – 13:00	<b>Методы управления ОК: оптимальный размер заказа</b> Кейс: Расчет оптимального размера заказа с учетом скидок
13:00 – 14:00	 <b>Перерыв на обед</b>
14:00 – 14:30	<b>Методы управления ОК: кредитная политика</b> Кейс: шаблон кредитной политики
14:30 – 15:00	<b>Методы управления ОК: динамическое дисконтирование счетов</b>
15:00 – 15:45	<b>Методы управления ОК: факторинг</b> Кейс: Оценка выгоды факторинга
15:45 – 16:00	 <b>Перерыв</b>
16:00 – 17:15	<b>Управление ОК на основе стоимости (value based management)</b> Практические ситуации
17:15 – 17:45	<b>Подведение итогов семинара. Ответы на вопросы</b>

