




# Семинар «Финансы для нефинансовых руководителей»



<b>1 день</b>	
9:30 – 9:45	<b>Цели, задачи и программа семинара.</b>
9:45 – 10:15	<b>Корпоративная финансовая система</b> Задачи финансовой службы. Финансовые цели.
10:15 – 11:00	<b>БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ – особенности, ключевые принципы:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Принцип начисления</li><li>• Принцип консерватизма</li><li>• Принцип объективности</li></ul>
11:00 – 11:15	 <b>Перерыв</b>
11:15 – 12:15	<b>Формы финансовой отчётности:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Баланс;</li><li>• Отчёт о прибылях и убытках;</li><li>• Отчёт о движении денежных средств.</li></ul> Взаимосвязь форм финансовой отчётности
12:15 – 13:00	<b>Пример: Рассмотрение отчётности реальной компании</b>
13:00 – 14:00	 <b>Перерыв на обед</b>
14:00 – 14:30	<b>Практическое задание:</b> Составление отчётности компании на основе перечня её операций
14:30 – 15:15	<b>Анализ финансовых показателей эффективности:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Показатели рентабельности;</li><li>• Показатели деловой активности</li></ul>
15:15 – 16:00	<b>Практическое задание: Анализ финансовых показателей компании</b>
16:00 – 16:15	 <b>Перерыв</b>
16:15 – 16:45	<b>Анализ финансовых показателей платежеспособности:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Показатели ликвидности и финансовой устойчивости</li></ul> Современные финансовые показатели
16:45 – 17:30	<b>Практическое задание: Анализ финансовых показателей компании</b>
17:30 – 17:45	<b>Подведение итогов дня</b>



# Семинар «Финансы для нефинансовых руководителей»

2 день

9:30 – 11:00	<b>НАЛОГОВЫЙ УЧЁТ – особенности ключевых видов налогов:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Страховые взносы в социальные фонды</li><li>• Налог на прибыль</li><li>• Налог на добавленную стоимость (НДС)</li></ul> Налоговые режимы: ОСН, УСН, ПСН.
11:00 – 11:15	 <b>Перерыв</b>
11:15 – 11:45	<b>Бюджетирование как инструмент руководителя:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Бюджетное планирование</li><li>• Координация деятельности с помощью бюджетов</li></ul>
11:45 – 12:30	<b>Практическое задание: составление бюджета компании</b>
12:30 – 13:00	<b>Бюджетирование как инструмент руководителя (продолжение):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Делегирование (бюджетная структура)</li><li>• Мотивация с помощью бюджетов</li><li>• Бюджетный контроль</li></ul>
13:00 – 14:00	 <b>Перерыв на обед</b>
14:00 – 14:15	<b>Практическое задание: оценка качества системы бюджетирования</b>
14:15 – 14:45	<b>УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЁТ - виды затрат для принятия решений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Прямые и косвенные затраты;</li><li>• Постоянные и переменные затраты;</li><li>• Релевантные затраты.</li></ul>
14:45 – 15:30	<b>Алгоритмы принятия операционных решений:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Закрытие сегмента деятельности</li><li>• Цена индивидуального заказа;</li><li>• Покупать или производить самостоятельно</li></ul>
15:30 – 16:00	<b>Практическое задание: операционные решения</b>
16:00 – 16:15	 <b>Перерыв</b>
16:15 – 16:30	<b>Практическое задание: операционные решения (продолжение)</b>
16:30 – 17:00	<b>Алгоритмы принятия инвестиционных решений</b> Ключевые показатели эффективности инвестиционных проектов
17:00 – 17:30	<b>Практическое задание: оценка инвестиционных проектов</b>
17:30 – 17:45	<b>Подведение итогов семинара</b>

Данное предложение не является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Данный документ не налагает каких-либо обязательств на адресата или на владельца предложения до завершения процедур по оценке рисков и угроз независимости и подписания договора, имеющего юридическую силу. Для подписания договора, имеющего юридическую силу, стороны должны провести дополнительные переговоры.

