

Семинар «Постановка и функционирование системы внутреннего контроля»



1 день

09:30 – 09:45

Цели и программа семинара

- Международная и российская практика построения системы внутреннего контроля (СВК)

09:45 – 10:45

- Требования российского законодательства в области СВК

10:45 – 11:00

Дискуссия: место СВК в управлении компанией

11:00 – 11:15



Перерыв

- Ролевая модель при построении системы внутреннего контроля
- Концепция трех линий защиты. Подходы, критика и дальнейшая эволюция

11:15 – 12:15

12:15 – 13:00

Фасилитация: генерация идей

13:00 – 14:00



Обед

14:00 – 15:00

- Взаимосвязь системы управления рисками (СУР) и внутреннего контроля (СВК)
- Интеграция СУР и СВК в деятельность организации (ОТиПБ, стратегическое планирование и бюджетирование, верхнеуровневая архитектура бизнес-процессов)

15:00 – 15:30

Практическая работа в группах

15:30 – 15:45



Перерыв

15:45 – 16:45

- Взаимосвязь рисков бизнес-процессов и стратегических рисков компании
- Риск-ориентированный подход к управлению и принятию решений.

16:45 – 17:15

Деловая игра на основе бизнес-кейса

17:15 – 17:30




Подведение итогов дня



Семинар «Постановка и функционирование системы внутреннего контроля»



2 день

09:30 – 09:45	Повторение материалов первого дня
09:45 – 10:45	<ul style="list-style-type: none">• Возможные подходы к постановке системы внутреннего контроля• Этапы внедрения СВК
10:45 – 11:15	Фасилитация: генерация идей
11:15 – 11:30	 Перерыв
11:30 – 12:30	<ul style="list-style-type: none">• Идентификация и оценка рисков• Выявление рисков в бизнес-процессах
12:30 – 13:00	Упражнение: выявление рисков в процессах на основе бизнес-кейса
13:00 – 14:00	 Обед
14:00 – 15:00	<ul style="list-style-type: none">• Недостатки системы внутреннего контроля• Разработка рекомендаций по совершенствованию СВК
15:00 – 15:30	Упражнение: работа в группах
15:30 – 15:45	 Перерыв
15:45 – 16:45	<ul style="list-style-type: none">• Виды оценок системы внутреннего контроля• Оценка зрелости и эффективности СВК
16:45 – 17:15	Деловая игра
17:15 – 17:30	Завершение семинара. Подведение итогов.

