

# Семинар «Подготовка эффективных управленческих отчетов»



## 1 день

9:30 – 9:45

**Знакомство. Программа семинара**

9:45 – 10:50

Система эффективной бизнес-коммуникации  
Назначение управленческих отчетов и инфопанелей  
Критерии эффективного визуального мышления аналитика

10:50 – 11:30

*Практикум: анализ управленческого отчета*

11:30 – 11:45

 **Перерыв**

11:45 – 12:30

**Алгоритм подготовки отчета:**

- Выбор и уточнение цели отчета
- Форматы отчетов: информационный (telling) и аналитический (selling)
- Резюме (executive summary) отчета

12:30 – 13:00

*Практикум: резюме (executive summary) отчета*

13:00 – 14:00

**Перерыв на обед**

14:00 – 14:45

**Алгоритм подготовки отчета:**

- Формирование структуры

14:45 – 15:30

*Практикум: разработка структуры отчета*

15:30 – 15:45

**Алгоритм подготовки отчета:**

- Приемы навигации в отчете

15:45 – 16:00

 **Перерыв**

16:00 – 16:30

**Алгоритм подготовки отчета:**

- Формирование содержания
- Текстовые комментарии в отчетах

16:30 – 16:50

*Практикум: оформление текстового комментария в отчете*

16:50 – 17:45

**Алгоритм подготовки отчета:**

- Оформление (графики и диаграммы)
- Примеры на основе международных стандартов бизнес-коммуникации IBCS



# Семинар «Подготовка эффективных управленческих отчетов»



## 2 день

9:30 – 10:20

*Практикум: разработка графиков и диаграмм*

10:20 – 10:50

### Алгоритм подготовки отчета:

- Оформление (таблицы)
- Примеры на основе международных стандартов бизнес-коммуникации IBCS

10:50 – 11:20

*Практикум: оптимизация оформления таблиц*

11:20 – 11:35

### Перерыв

11:35 – 12:10

### Алгоритм подготовки отчета:

- Унификация элементов и предотвращение путаницы
- Совершенствование отчета

12:10 – 12:40

*Деловая игра СИМА: Практики подготовки отчета для Совета директоров*

12:40 – 13:00

### Настольные слайдовые отчеты (слайддоки, слайдоменты):

- Принципы подготовки
- Методы оформления
- Особенности представления

13:00 – 14:00

### Перерыв на обед

14:00 – 14:20

*Практикум: примеры слайдовых отчетов*

14:20 – 15:10

### Информационные панели руководства (dashboards):

- Принципы выбора элементов
- Методы эффективного дизайна и визуализации

15:10 – 15:30

*Практикум: поиск недостатков и оптимизация инфопанели в соответствии с международными стандартами бизнес-коммуникации IBCS*

15:30 – 15:45

### Перерыв

15:45 – 16:35

*Практикум: дизайн инфопанелей руководителя банка*

16:35 – 17:15

### Представление инфопанелей и отчетов:

- Автоматизация аналитики
- Интерактивные элементы инфопанелей в BI-платформах

17:15 – 17:30

Подведение итогов семинара. Ответы на вопросы

