

Семинар «Подготовка эффективных управленческих отчетов»



1 день	
09:30 – 09:45	Знакомство. Программа семинара
09:45 – 10:50	Система эффективной бизнес-коммуникации Назначение управленческих отчетов и инфопанелей Критерии эффективного визуального мышления аналитика
10:50 – 11:30	<i>Практикум: анализ управленческого отчета</i>
11:30 – 11:45	 Перерыв
11:45 – 12:30	Алгоритм подготовки отчета: • Выбор и уточнение цели отчета • Форматы отчетов: информационный (telling) и аналитический (selling) • Резюме (executive summary) отчета
12:30 – 13:00	<i>Практикум: резюме (executive summary) отчета</i>
13:00 – 14:00	Перерыв на обед
14:00 – 14:45	Алгоритм подготовки отчета: • Формирование структуры
14:45 – 15:10	<i>Практикум: разработка структуры отчета</i>
15:10 – 15:25	Алгоритм подготовки отчета: • Приемы навигации в отчете
15:25 – 15:40	 Перерыв
15:40 – 16:10	Алгоритм подготовки отчета: • Формирование содержания • Текстовые комментарии в отчетах
16:10 – 16:30	<i>Практикум: оформление текстового комментария в отчете</i>
16:30 – 17:30	Алгоритм подготовки отчета: • Оформление (графики и диаграммы) • Примеры на основе международных стандартов бизнес-коммуникации IBCS



Семинар «Подготовка эффективных управленческих отчетов и презентаций»



2 день	
9:30 – 11:00	Практикум: разработка графиков и диаграмм
11:00 – 11:30	Алгоритм подготовки отчета: - Оформление (таблицы) - Примеры на основе международных стандартов бизнес-коммуникации IBCS
11:30 – 11:45	 Перерыв
11:45 – 12:15	Практикум: оптимизация оформления таблиц
12:15 – 12:40	Алгоритм подготовки отчета: - Унификация элементов и предотвращение путаницы - Совершенствование отчета
12:40 – 13:00	Настольные слайдовые отчеты (слайддоки, слайдоменты): - Принципы подготовки - Методы оформления - Особенности представления
13:00 – 14:00	Перерыв на обед
14:00 – 14:20	Практикум: примеры слайдовых отчетов
14:20 – 15:10	Информационные панели руководства (dashboards): - Принципы выбора элементов - Методы эффективного дизайна и визуализации
15:10 – 15:30	Практикум: поиск недостатков и оптимизация инфопанели в соответствии с международными стандартами бизнес-коммуникации IBCS
15:30 – 15:45	 Перерыв
15:45 – 16:35	Практикум: дизайн инфопанелей руководителя банка
16:35 – 17:15	Представление инфопанелей и отчетов: - Автоматизация аналитики - Интерактивные элементы инфопанелей в BI-платформах
17:15 – 17:30	Подведение итогов семинара. Ответы на вопросы

Данное предложение не является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Данный документ не налагает каких-либо обязательств на адресата или на владельца предложения до завершения процедур по оценке рисков и угроз независимости и подписания договора, имеющего юридическую силу. Для подписания договора, имеющего юридическую силу, стороны должны провести дополнительные переговоры.

