

# Семинар «Подготовка эффективных управленческих отчетов»



| 1 день        |                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 09:30 – 09:40 | Знакомство. Программа семинара                                                                                                                                                                                                        |
| 09:40 – 10:10 | Система эффективной бизнес-коммуникации<br>Критерии эффективного визуального мышления аналитика                                                                                                                                       |
| 10:10 – 10:50 | <i>Практикум: анализ управленческого отчета</i>                                                                                                                                                                                       |
| 10:50 – 11:30 | Алгоритм подготовки отчета: <ul style="list-style-type: none"><li>• Выбор и уточнение цели отчета</li><li>• Форматы отчетов: информационный (telling) и аналитический (selling)</li><li>• Резюме (executive summary) отчета</li></ul> |
| 11:30 – 11:45 |  <b>Перерыв</b>                                                                                                                                     |
| 11:45 – 12:15 | <i>Практикум: резюме (executive summary) отчета</i>                                                                                                                                                                                   |
| 12:15 – 12:40 | Алгоритм подготовки отчета: <ul style="list-style-type: none"><li>• Формирование структуры</li></ul>                                                                                                                                  |
| 12:40 – 12:40 | <i>Практикум: разработка структуры отчета</i>                                                                                                                                                                                         |
| 13:00 – 14:00 | <b>Перерыв на обед</b>                                                                                                                                                                                                                |
| 14:00 – 14:45 | Алгоритм подготовки отчета: <ul style="list-style-type: none"><li>• Приемы навигации в отчете</li><li>• Формирование содержания</li><li>• Текстовые комментарии в отчетах</li></ul>                                                   |
| 14:45 – 15:05 | <i>Практикум: оформление текстового комментария в отчете</i>                                                                                                                                                                          |
| 15:05 – 15:30 | Алгоритм подготовки отчета: <ul style="list-style-type: none"><li>• Оформление (графики и диаграммы)</li></ul>                                                                                                                        |
| 15:30 – 15:45 | <b>Перерыв</b>                                                                                                                                                                                                                        |
| 15:45 – 16:15 | Алгоритм подготовки отчета: <ul style="list-style-type: none"><li>• Примеры на основе международных стандартов бизнес-коммуникации IBCS</li></ul>                                                                                     |
| 16:15 – 17:30 | <i>Практикум: разработка графиков и диаграмм (начало)</i>                                                                                                                                                                             |



# Семинар «Подготовка эффективных управленческих отчетов и презентаций»



| 2 день        |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9:30 – 10:00  | <i>Практикум: разработка графиков и диаграмм (продолжение)</i>                                                                                                                                                                                                                      |
| 10:00 – 10:30 | Алгоритм подготовки отчета: <ul style="list-style-type: none"><li>• Оформление (таблицы)</li><li>• Примеры на основе международных стандартов бизнес-коммуникации IBCS</li></ul>                                                                                                    |
| 10:30 – 11:00 | <i>Практикум: оптимизация оформления таблиц</i>                                                                                                                                                                                                                                     |
| 11:00 – 11:20 | Алгоритм подготовки отчета: <ul style="list-style-type: none"><li>• Унификация элементов и предотвращение путаницы</li><li>• Совершенствование отчета</li></ul>                                                                                                                     |
| 11:20 – 11:35 |  <b>Перерыв</b>                                                                                                                                                                                   |
| 11:35 – 11:55 | Настольные слайдовые отчеты (слайддоки, слайдоменты): <ul style="list-style-type: none"><li>• Принципы подготовки и методы оформления</li><li>• Особенности представления</li></ul>                                                                                                 |
| 11:55 – 12:15 | <i>Практикум: примеры слайдовых отчетов</i>                                                                                                                                                                                                                                         |
| 12:15 – 13:00 | Информационные панели руководства (dashboards): <ul style="list-style-type: none"><li>• Принципы выбора элементов</li><li>• Методы эффективного дизайна и визуализации</li></ul>                                                                                                    |
| 13:00 – 14:00 | <b>Перерыв на обед</b>                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 14:00 – 14:20 | <i>Практикум: поиск недостатков и оптимизация инфопанели в соответствии с международными стандартами бизнес-коммуникации IBCS</i>                                                                                                                                                   |
| 14:20 – 15:00 | <i>Практикум: дизайн инфопанелей руководителя банка</i>                                                                                                                                                                                                                             |
| 15:00 – 15:30 | Представление инфопанелей и отчетов: <ul style="list-style-type: none"><li>• Автоматизация аналитики</li><li>• Интерактивные элементы инфопанелей в BI-платформах</li></ul>                                                                                                         |
| 15:30 – 15:45 |  <b>Перерыв</b>                                                                                                                                                                                  |
| 15:45 – 17:15 | Использование искусственного интеллекта (ИИ): <ul style="list-style-type: none"><li>• Обзор основных нейросетей и моделей</li><li>• Информационная безопасность</li><li>• Создание промптов</li><li>• Примеры применения ИИ для создания отчетов, презентаций и дашбордов</li></ul> |
| 17:15 – 17:30 | Подведение итогов семинара. Ответы на вопросы                                                                                                                                                                                                                                       |

Данное предложение не является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Данный документ не налагает каких-либо обязательств на адресата или на владельца предложения до завершения процедур по оценке рисков и угроз независимости и подписания договора, имеющего юридическую силу. Для подписания договора, имеющего юридическую силу, стороны должны провести дополнительные переговоры.

