




# Семинар «Бюджет компании»



1 день	
09:30 – 09:45	Знакомство. Цели, задачи и программа курса
09:45 – 10:00	Преимущества бюджетного управления. Факторы успеха.
10:00 – 10:30	<b>Финансовая структура.</b> Виды центров финансовой ответственности.
10:30 – 11:00	<b>Практическое задание:</b> Анализ финансовой структуры компаний
11:00 – 11:15	 <b>Перерыв</b>
11:15 – 12:15	<b>Постановка бюджетных целей:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• показатели эффективности,</li><li>• показатели платежеспособности.</li></ul>
12:15 – 13:00	<b>Практическое задание:</b> Анализ показателей эффективности компании
13:00 – 14:00	 <b>Перерыв на обед</b>
14:00 – 14:30	<b>Последовательность составления бюджетов. Бюджетные формы</b>
14:30 – 15:45	<b>Практическое задание:</b> Составление бюджета, направленного на достижение целей
15:45 – 16:00	 <b>Перерыв</b>
16:00 – 16:30	<b>Проверка и защита бюджета. Бюджетный комитет.</b>
16:30 – 17:40	<b>Деловая игра «Бюджетный комитет: защита бюджета»</b>



# Семинар «Бюджет компании»



## 2 день

09:30 – 10:00 Повторение материалов предыдущего дня

### Бюджетный контроль и анализ исполнения бюджета:

10:00 – 11:00

- Методы бюджетного контроля
- Анализ отклонений «план-факт»

11:00 – 11:15

 Перерыв

11:15 – 12:15

Практическое задание: анализ исполнения бюджета

### Регламентирование и автоматизация бюджетирования:

12:15 – 12:45

- Регламентирование бюджетных процедур
- Этапы и факторы автоматизации

12:45 – 13:00

Практический пример: регламент бюджетирования

13:00 – 14:00

 Перерыв на обед

14:00 – 14:20

### Практическое задание:

Анализ системы бюджетирования компании

### Современные методы бюджетирования:

14:20 – 15:20

- Скользящие бюджеты
- Бюджеты на нулевой основе
- Сценарное планирование
- Процессные бюджеты

15:20 – 16:00

### Кейс Harvard Business School:

Применение современных методов бюджетирования в реальной компании.

16:00 – 16:15

 Перерыв

16:15 – 17:00

Альтернативные подходы: «безбюджетное управление»

17:00 – 17:30

Практические примеры внедрения безбюджетного управления

17:30 – 17:45

Подведение итогов семинара

