

Семинар «Бюджет компании»



1 день

09:30 – 09:45 Знакомство. Цели, задачи и программа курса

09:45 – 10:00 Преимущества бюджетного управления. Факторы успеха.

10:00 – 10:30 **Финансовая структура.**
Виды центров финансовой ответственности.

10:30 – 11:00 **Практическое задание:**
Анализ финансовой структуры компаний

11:00 – 11:15 ☕ **Перерыв**

11:15 – 12:15 **Постановка бюджетных целей:**

- показатели эффективности,
- показатели платежеспособности.

12:15 – 13:30 **Практическое задание:**
Анализ показателей эффективности компании

2 день

09:30 – 10:00 Повторение материалов предыдущего дня

10:00 – 10:20 Последовательность составления бюджетов. Бюджетные формы

10:20 – 11:45 **Практическое задание:**
Составление бюджета, направленного на достижение целей

11:45 – 12:00 ☕ **Перерыв**

12:00 – 13:00 Проверка и защита бюджета. Бюджетный комитет.


13:00 – 13:30 Деловая игра «Бюджетный комитет: защита бюджета»




Семинар «Бюджет компании»



3 день

09:30 – 10:00	Повторение материалов предыдущего дня
10:00 – 11:00	Бюджетный контроль и анализ исполнения бюджета: <ul style="list-style-type: none">• Методы бюджетного контроля• Анализ отклонений «план-факт»
11:00 – 11:15	 Перерыв
11:15 – 12:15	Практическое задание: анализ исполнения бюджета
12:15 – 12:45	Регламентирование и автоматизация бюджетирования: <ul style="list-style-type: none">• Регламентирование бюджетных процедур• Этапы и факторы автоматизации
12:45 – 13:30	Практический пример: регламент бюджетирования

4 день

09:30 – 10:00	Повторение материалов предыдущего дня
10:00 – 10:20	Практическое задание: Анализ системы бюджетирования компании
10:20 – 11:00	Кейс Harvard Business School: Применение современных методов бюджетирования в реальной компании.
11:00 – 11:15	 Перерыв
11:15 – 12:15	Современные методы бюджетирования: <ul style="list-style-type: none">• Скользящие бюджеты• Бюджеты на нулевой основе• Сценарное планирование• Процессные бюджеты
12:15 – 13:00	Альтернативные подходы: «безбюджетное управление»
13:00 – 13:30	Практические примеры внедрения безбюджетного управления
13:30 – 13:45	Подведение итогов семинара

