




Семинар «Бюджет компании»



1 день	
09:30 – 09:45	Знакомство. Цели, задачи и программа курса
09:45 – 10:00	Преимущества бюджетного управления. Факторы успеха.
10:00 – 10:30	Финансовая структура. Виды центров финансовой ответственности.
10:30 – 11:00	Практическое задание: Анализ финансовой структуры компаний
11:00 – 11:15	 Перерыв
11:15 – 12:15	Постановка бюджетных целей: <ul style="list-style-type: none">• показатели эффективности,• показатели платежеспособности.
12:15 – 13:00	Практическое задание: Анализ показателей эффективности компании
13:00 – 14:00	 Перерыв на обед
14:00 – 14:30	Последовательность составления бюджетов. Бюджетные формы
14:30 – 15:45	Практическое задание: Составление бюджета, направленного на достижение целей
15:45 – 16:00	 Перерыв
16:00 – 16:30	Проверка и защита бюджета. Бюджетный комитет.
16:30 – 17:40	Деловая игра «Бюджетный комитет: защита бюджета»



Семинар «Бюджет компании»



2 день

09:30 – 10:00 Повторение материалов предыдущего дня

Бюджетный контроль и анализ исполнения бюджета:

- 10:00 – 11:00
- Методы бюджетного контроля
 - Анализ отклонений «план-факт»

11:00 – 11:15  Перерыв

11:15 – 12:15 Практическое задание: анализ исполнения бюджета

Регламентирование и автоматизация бюджетирования:

- 12:15 – 12:45
- Регламентирование бюджетных процедур
 - Этапы и факторы автоматизации

12:45 – 13:00 Практический пример: регламент бюджетирования

13:00 – 14:00  Перерыв на обед

Практическое задание:

14:00 – 14:20 Анализ системы бюджетирования компании

Современные методы бюджетирования:

- 14:20 – 15:20
- Скользящие бюджеты
 - Бюджеты на нулевой основе
 - Сценарное планирование
 - Процессные бюджеты

15:20 – 16:00 Кейс Harvard Business School:

Применение современных методов бюджетирования в реальной компании.

16:00 – 16:15  Перерыв

16:15 – 17:00 Альтернативные подходы: «безбюджетное управление»

17:00 – 17:30 Практические примеры внедрения безбюджетного управления

17:30 – 17:45 Подведение итогов семинара

Данное предложение не является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Данный документ не налагает каких-либо обязательств на адресата или на владельца предложения до завершения процедур по оценке рисков и угроз независимости и подписания договора, имеющего юридическую силу. Для подписания договора, имеющего юридическую силу, стороны должны провести дополнительные переговоры.

