

Семинар «Бюджет компании»



1 день	
09:30 – 09:45	Знакомство. Цели, задачи и программа курса
09:45 – 10:00	Преимущества бюджетного управления. Факторы успеха.
10:00 – 10:30	Финансовая структура. Виды центров финансовой ответственности.
10:30 – 11:00	<i>Практическое задание:</i> <i>Анализ финансовой структуры компаний</i>
11:00 – 11:15	 Перерыв
11:15 – 12:15	Постановка бюджетных целей: • показатели эффективности, • показатели платежеспособности.
12:15 – 13:00	<i>Практическое задание:</i> <i>Анализ показателей эффективности компании</i>
13:00 – 14:00	 Перерыв на обед
14:00 – 14:30	Последовательность составления бюджетов. Бюджетные формы
14:30 – 15:30	Практическое задание: Составление бюджета, направленного на достижение целей
15:30 – 15:45	 Перерыв
15:45 – 17:25	<i>Практическое задание:</i> <i>Составление функциональных бюджетов и сводных бюджетных форм в Excel</i>
17:25 – 17:30	Подведение итогов дня



Семинар «Бюджет компании»



2 день

09:30 – 10:00	Проверка и защита бюджета. Бюджетный комитет.
10:00 – 10:20	Деловая игра «Бюджетный комитет: защита бюджета»
10:20 – 11:15	Бюджетный контроль и анализ исполнения бюджета: • Методы бюджетного контроля • Анализ отклонений «план-факт»
11:15 – 11:30	 Перерыв
11:30 – 12:30	Практическое задание: анализ исполнения бюджета
12:30 – 12:50	Регламентирование и автоматизация бюджетирования: • Регламентирование бюджетных процедур • Этапы и факторы автоматизации
12:50 – 13:00	Практический пример: регламент бюджетирования
13:00 – 14:00	 Перерыв на обед
14:00 – 14:20	Практическое задание:
	Анализ системы бюджетирования компании
14:20 – 15:20	Современные методы бюджетирования: • Скользящие бюджеты • Бюджеты на нулевой основе • Сценарное планирование • Процессные бюджеты
15:20 – 16:00	Практическое задание: Применение современных методов бюджетирования в реальной компании
16:00 – 16:15	 Перерыв
16:15 – 16:45	Альтернативные подходы: «безбюджетное управление»
16:45 – 17:15	Практические примеры внедрения безбюджетного управления
17:15 – 17:30	Подведение итогов семинара

Данное предложение не является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Данный документ не налагает каких-либо обязательств на адресата или на владельца предложения до завершения процедур по оценке рисков и угроз независимости и подписания договора, имеющего юридическую силу. Для подписания договора, имеющего юридическую силу, стороны должны провести дополнительные переговоры.

