

Семинар «Бюджет компании»



1 день

09:30 – 09:45 Знакомство. Цели, задачи и программа курса

09:45 – 10:00 Преимущества бюджетного управления. Факторы успеха.

10:00 – 10:30 Финансовая структура.
Виды центров финансовой ответственности.

10:30 – 11:00 Практическое задание:
Анализ финансовой структуры компаний

 Перерыв

11:15 – 12:15 Постановка бюджетных целей:

- показатели эффективности,
- показатели платежеспособности.

12:15 – 13:30 Практическое задание:
Анализ показателей эффективности компании

2 день

09:30 – 10:00 Повторение материалов предыдущего дня

10:00 – 10:20 Последовательность составления бюджетов. Бюджетные формы

10:20 – 11:45 Практическое задание:
Составление бюджета, направленного на достижение целей

 Перерыв

12:00 – 13:00 Проверка и защита бюджета. Бюджетный комитет.

13:00 – 13:30 Деловая игра «Бюджетный комитет: защита бюджета»



Семинар «Бюджет компании»



3 день

09:30 – 10:00 Повторение материалов предыдущего дня

Бюджетный контроль и анализ исполнения бюджета:

10:00 – 11:00

- Методы бюджетного контроля
- Анализ отклонений «план-факт»

11:00 – 11:15

 **Перерыв**

11:15 – 12:15

Практическое задание: анализ исполнения бюджета

Регламентирование и автоматизация бюджетирования:

12:15 – 12:45

- Регламентирование бюджетных процедур
- Этапы и факторы автоматизации

12:45 – 13:30

Практический пример: регламент бюджетирования

4 день

09:30 – 10:00 Повторение материалов предыдущего дня

Практическое задание:

10:00 – 10:20


Анализ системы бюджетирования компании

Кейс Harvard Business School:

10:20 – 11:00

Применение современных методов бюджетирования в реальной компании.

11:00 – 11:15

 **Перерыв**

Современные методы бюджетирования:

11:15 – 12:15

- Скользящие бюджеты
- Бюджеты на нулевой основе
- Сценарное планирование
- Процессные бюджеты

12:15 – 13:00

Альтернативные подходы: «безбюджетное управление»

13:00 – 13:30

Практические примеры внедрения безбюджетного управления

13:30 – 13:45

Подведение итогов семинара

Данное предложение не является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Данный документ не налагает каких-либо обязательств на адресата или на владельца предложения до завершения процедур по оценке рисков и угроз независимости и подписания договора, имеющего юридическую силу. Для подписания договора, имеющего юридическую силу, стороны должны провести дополнительные переговоры.

