


Семинар «Управленческий учет: методики современных компаний»



1 день Учет затрат	
09:30 – 09:45	Знакомство. Цели, задачи и программа курса
	Трансформация роли управленческого учета:
09:45 – 10:30	<ul style="list-style-type: none">• финансист как бизнес-партнер• связь стратегии, оперативного управления и управленческого учета• организация службы управленческого учета.
	Классификации затрат:
10:30 – 11:15	<ul style="list-style-type: none">• для калькулирования себестоимости• для принятия решений
11:15 – 11:30	 Перерыв
	Форматы управленческих отчетов о прибыли:
11:15 – 12:00	<ul style="list-style-type: none">• отчет о прибыли для оценки результатов ЦФО (центров финансовой ответственности)• отчет о прибыли для принятия решений• уровни рентабельности
12:00 – 12:30	<i>Практическое задание: управленческий отчет о прибыли</i>
	Операционный рычаг и анализ безубыточности:
12:30 – 13:00	<ul style="list-style-type: none">• управление структурой затрат• расчет безубыточного уровня деятельности• эффект операционного рычага для бизнеса
13:00 – 14:00	 Перерыв на обед
	Попроцессный учет затрат (Activity-Based Costing, ABC):
14:00 – 15:30	<ul style="list-style-type: none">• цели и преимущества ABC• отличия от традиционных систем калькуляции• этапы проекта по автоматизации ABC и проблемы внедрения ABC
15:15 – 15:30	 Перерыв
15:30 – 16:25	<i>Практическое задание: расчет себестоимости в ABC</i>
	Попроцессный учет затрат (Activity-Based Costing, ABC):
16:25 – 17:25	<ul style="list-style-type: none">• анализ рентабельности по группам клиентов (CPA)• рентабельность по группам продуктов (DPP)• ABC, основанная на показателях времени (TDABC)• попроцессное управление (Activity Based Management, ABM)
17:25 – 17:30	Подведение итогов 1-го Дня



Семинар «Управленческий учет: методики современных компаний»



2 день Принятие управленческих решений, ценообразование, трансфертные операции

09:30 – 09:40

Повторение материала 1-го Дня

Общий подход к принятию управленческих решений:

- краткосрочные и долгосрочные последствия
- внешние эффекты от решения (externalities)

09:40 – 11:15

- релевантные / нерелевантные данные
- релевантные затраты на материалы
- релевантные затраты на труд
- релевантные затраты на работу оборудования

11:15 – 11:30

 **Перерыв**

Решения о ценообразовании:

11:30 – 12:00

- долгосрочная/ краткосрочная цена
- финансовые и нефинансовые последствия

12:00 – 12:30

Практическое задание: сравнение двух калькуляций

12:30 – 13:00

Практическое задание: расчет минимальной цены для подготовки к переговорам

13:00 – 14:00

 **Перерыв на обед**

Трансфертные операции между центрами финансовой ответственности (ЦФО):

14:00 – 15:00

- методы трансфертного ценообразования
- влияние трансфертных цен на показатели ЦФО

15:00 – 15:30

Практическое задание: расчет трансфертной цены

15:30 – 15:45

 **Перерыв**

Принятие решений при наличии ограничивающих факторов:

15:45 – 16:45

- теория ограничений (ТОС)
- управление «бутылочными горлышками»
- учет пропускной способности (ТА)

16:45 – 17:15

Практическое задание: расчет оптимального плана производства

17:15 – 17:30

Подведение итогов семинара



**Технологии
Доверия**

Данное предложение не является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Данный документ не налагает каких-либо обязательств на адресата или на владельца предложения до завершения процедур по оценке рисков и угроз независимости и подписания договора, имеющего юридическую силу. Для подписания договора, имеющего юридическую силу, стороны должны провести дополнительные переговоры.

training.tedo.ru