Программа семинара «Управленческий учет: методики современных компаний»

День 1. Учет затрат

09:30 – 09:45	**Знакомство. Цели, задачи и программа семинара**
09:45 – 10:30	**Трансформация роли управленческого учета:** • финансист как бизнес-партнер • связь стратегии, оперативного управления и управленческого учета • организация службы управленческого учета.
10:30 – 11:00	**Классификации затрат:** • для калькулирования себестоимости • для принятия решений
11:00 – 11:15	**Перерыв на кофе**
11:15 – 11:45	**Форматы управленческих отчетов о прибыли:** • отчет о прибыли для оценки результатов ЦФО (центров финансовой ответственности) • отчет о прибыли для принятия решений • уровни рентабельности
11:45 – 12:25	**Практическое задание: управленческий отчет о прибыли**
12:25 – 13:10	**Операционный рычаг и анализ безубыточности:** • управление структурой затрат • расчет безубыточного уровня деятельности • эффект операционного рычага для бизнеса
13:10 – 13:15	**Подведение итогов 1-го Дня**

Технологии Доверия

Программа семинара «Управленческий учет: методики современных компаний»

День 2. Попроцессный учет затрат (Activity-Based Costing, ABC)

09:30 – 09:40	**Повторение материала 1-го Дня**
09:40 – 11:15	**Попроцессный учет затрат (Activity-Based Costing, ABC):** • цели и преимущества ABC • отличия от традиционных систем калькуляции • этапы проекта по автоматизации ABC и проблемы внедрения ABC
11:15 – 11:30	**Перерыв на кофе**
11:30 – 12:10	**Практическое задание: расчет себестоимости в ABC**
12:10 – 13:10	**Попроцессный учет затрат (Activity-Based Costing, ABC):** • анализ рентабельности по группам клиентов (CPA) • рентабельность по группам продуктов (DPP) • ABC, основанная на показателях времени (TDABC) • попроцессное управление (Activity Based Management, ABM)
13:10 – 13:15	**Подведение итогов 2-го Дня**

Технологии Доверия

Программа семинара «Управленческий учет: методики современных компаний»

День 3. Принятие управленческих решений и ценообразование

09:30 – 09:40	**Повторение материала 2-го Дня**
09:40 – 11:10	**Общий подход к принятию управленческих решений:** • краткосрочные и долгосрочные последствия • внешние эффекты от решения (externalities) • релевантные / нерелевантные данные • релевантные затраты на материалы • релевантные затраты на труд • релевантные затраты на работу оборудования
11:10 – 11:25	**Перерыв на кофе**
11:25 – 11:55	**Решения о ценообразовании:** • долгосрочная/ краткосрочная цена • финансовые и нефинансовые последствия
11:55 – 12:35	**Практическое задание: сравнение двух калькуляций**
12:35 – 13:10	**Практическое задание: расчет минимальной цены для подготовки к переговорам**
13:10 – 13:15	**Подведение итогов 3-го Дня**

Технологии Доверия

Программа семинара «Управленческий учет: методики современных компаний»

День 4. Принятие управленческих решений и трансфертные операции в управленческом учете

09:30 – 09:40	**Повторение материала 3-го Дня**
09:40 – 10:40	**Трансфертные операции между центрами финансовой ответственности (ЦФО):** • методы трансфертного ценообразования • влияние трансфертных цен на показатели ЦФО
10:40 – 11:15	Практическое задание: расчет трансфертной цены
11:15 – 11:30	**Перерыв на кофе**
11:30 – 12:30	**Принятие решений при наличии ограничивающих факторов:** • теория ограничений (TOC) • управление «бутылочными горлышками» • учет пропускной способности (TA)
12:30 – 13:05	**Практическое задание: расчет оптимального плана производства**
13:05 – 13:15	**Подведение итогов семинара**

Технологии Доверия