




Семинар «Управленческий учет: методики современных компаний»



1 день	
09:30 – 09:45	Знакомство. Цели, задачи и программа курса
09:45 – 10:30	Трансформация роли управленческого учета: <ul style="list-style-type: none">• финансист как бизнес-партнер• связь стратегии, оперативного управления и управленческого учета• организация службы управленческого учета.
10:30 – 11:00	Классификации затрат: <ul style="list-style-type: none">• для калькулирования себестоимости• для принятия решений
11:00 – 11:15	 Перерыв
11:15 – 11:45	Форматы управленческих отчетов о прибыли: <ul style="list-style-type: none">• отчет о прибыли для оценки результатов ЦФО (центров финансовой ответственности)• отчет о прибыли для принятия решений• уровни рентабельности
11:45 – 12:25	Практическое задание: управленческий отчет о прибыли
12:25 – 13:00	Операционный рычаг и анализ безубыточности: <ul style="list-style-type: none">• управление структурой затрат• расчет безубыточного уровня деятельности• эффект операционного рычага для бизнеса
13:00 – 14:00	 Перерыв на обед
14:00 – 15:35	Попроцессный учет затрат (Activity-Based Costing, ABC): <ul style="list-style-type: none">• цели и преимущества ABC• отличия от традиционных систем калькуляции• этапы проекта по автоматизации ABC и проблемы внедрения ABC
15:35 – 16:15	Практическое задание: расчет себестоимости в ABC
16:15 – 16:30	 Перерыв
16:30 – 17:00	Попроцессный учет затрат (Activity-Based Costing, ABC): <ul style="list-style-type: none">• анализ рентабельности по группам клиентов (CPA)• рентабельность по группам продуктов (DPP)• ABC, основанная на показателях времени (TDABC)• попроцессное управление (Activity Based Management, ABM)
17:00 – 17:30	Подведение итогов 1-го Дня



Семинар «Управленческий учет: методики современных компаний»



2 день

09:30 – 09:40

Повторение материалов предыдущего дня

Общий подход к принятию управленческих решений:

- краткосрочные и долгосрочные последствия
- внешние эффекты от решения (externalities)

09:40 – 11:10

- релевантные / нерелевантные данные
- релевантные затраты на материалы
- релевантные затраты на труд
- релевантные затраты на работу оборудования

11:00 – 11:15



Перерыв

Решения о ценообразовании:

11:15 – 11:45

- долгосрочная/ краткосрочная цена
- финансовые и нефинансовые последствия

11:45 – 12:25

Практическое задание: сравнение двух калькуляций

12:25 – 13:00

Практическое задание: расчет минимальной цены для подготовки к переговорам

13:00 – 14:00



Перерыв на обед

Трансфертные операции между центрами финансовой ответственности (ЦФО):

14:00 – 15:00

- методы трансфертного ценообразования
- влияние трансфертных цен на показатели ЦФО

15:00 – 15:35

Практическое задание: расчет трансфертной цены

15:35 – 15:50



Перерыв

Принятие решений при наличии ограничивающих факторов:

15:50 – 16:50

- теория ограничений (ТОС)
- управление «бутылочными горлышками»
- учет пропускной способности (ТА)

16:50 – 17:20

Практическое задание: расчет оптимального плана производства

17:20 – 17:30

Подведение итогов семинара

