

# Семинар «Внедрение Системы управления рисками и системы внутреннего контроля»



## 1 день

09:30 – 09:45

Цели и программа семинара

09:45 – 10:45

- Международные концепции и стандарты построения Системы управления рисками (СУР) и Системы внутреннего контроля
- Требования российского законодательства в области СУР и СВК

10:45 – 11:00

Дискуссия: место СУР и СВК в управлении компанией

11:00 – 11:15



Перерыв

11:15 – 12:30

- Ролевая модель при построении системы управления рисками и системы внутреннего контроля
- Концепция трех линий защиты. Критика и дальнейшая эволюция

12:30 – 13:00

Фасилитация: генерация идей

13:00 – 14:00



Обед

14:00 – 15:00

- Взаимосвязь системы управления рисками (СУР) и внутреннего контроля (СВК)
- Интеграция СУР и СВК в деятельность организации (планирование и бюджетирование, архитектура бизнес-процессов)

15:00 – 15:30

Практическая работа в группах

15:30 – 15:45



Перерыв

15:45 – 16:45

- Взаимосвязь рисков бизнес-процессов, стратегических рисков компании, политик и контрольных процедур
- Риск-ориентированный подход к управлению и принятию решений

16:45 – 17:15

Деловая игра на основе бизнес-кейса

17:15 – 17:30

Подведение итогов дня

# Семинар «Внедрение Системы управления рисками и системы внутреннего контроля»



## 2 день

09:30 – 09:45

Повторение материалов первого дня

09:45 – 10:45

- Практические подходы к внедрению системы управления рисками и постановке системы внутреннего контроля
- Этапы внедрения СУР и СВК. Участники процесса

10:45 – 11:15

Фасилитация: генерация идей

11:15 – 11:30



Перерыв

11:30 – 12:30

- Идентификация и оценка рисков
- Выявление рисков в бизнес-процессах
- Разработка политик и контрольных процедур

12:30 – 13:00

Упражнение: выявление рисков в процессах и разработка контролей на основе бизнес-кейса

13:00 – 14:00



Обед

14:00 – 15:00

- Недостатки системы управления рисками и системы внутреннего контроля
- Разработка рекомендаций по совершенствованию СУР и СВК

15:00 – 15:30

Упражнение: работа в группах

15:30 – 15:45



Перерыв

15:45 – 16:45

- Создание и функционирование Комитета по рискам
- Оценка зрелости и эффективности СУР и СВК

16:45 – 17:15

Деловая игра

17:15 – 17:30

Завершение семинара. Подведение итогов.

Данное предложение не является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Данный документ не налагает каких-либо обязательств на адресата или на владельца предложения до завершения процедур по оценке рисков и угроз независимости и подписания договора, имеющего юридическую силу. Для подписания договора, имеющего юридическую силу, стороны должны провести дополнительные переговоры.

