

Семинар «Внедрение Системы управления рисками»



1 день

09:30 – 09:45 Цели и программа семинара

- Международные концепции и стандарты построения системы управления рисками (СУР)

09:45 – 10:45

- Требования российского законодательства в области управления рисками

10:45 – 11:00

Дискуссия: место СУР в управлении компанией

11:00 – 11:15



Перерыв

- Ролевая модель при построении системы управления рисками

11:15 – 12:15

- Концепция трех линий защиты. Критика и дальнейшая эволюция

12:15 – 13:00

Фасилитация: генерация идей

13:00 – 14:00



Обед

14:00 – 15:00

- Взаимосвязь системы управления рисками (СУР) и внутреннего контроля (СВК)
- Интеграция СУР и СВК в деятельность организации (ОТиПБ, стратегическое планирование и бюджетирование, верхнеуровневая архитектура бизнес-процессов)

15:00 – 15:30

Практическая работа в группах

15:30 – 15:45



Перерыв

15:45 – 16:45

- Взаимосвязь рисков бизнес-процессов и стратегических рисков компании
- Риск-ориентированный подход к управлению и принятию решений

16:45 – 17:15

Деловая игра на основе бизнес-кейса

17:15 – 17:30

Подведение итогов дня



Семинар «Внедрение Системы управления рисками»



2 день

09:30 – 09:45

Повторение материалов первого дня

09:45 – 10:45

- Практические подходы к внедрению системы управления рисками
- Этапы внедрения СУР и участники процесса

10:45 – 11:15

Фасилитация: генерация идей

11:15 – 11:30

 Перерыв

11:30 – 12:30

- Идентификация и оценка рисков
- Выявление рисков в бизнес-процессах

12:30 – 13:00

Упражнение: выявление рисков в процессах на основе бизнес-кейса

13:00 – 14:00

 Обед

14:00 – 15:00

- Недостатки системы внутреннего контроля
- Разработка рекомендаций по совершенствованию СУР

15:00 – 15:30

Упражнение: работа в группах

15:30 – 15:45

 Перерыв

15:45 – 16:45

- Виды оценок системы внутреннего контроля
- Оценка зрелости и эффективности СУР

16:45 – 17:15

Деловая игра

17:15 – 17:30

Завершение семинара. Подведение итогов.

