




Семинар «Финансы для нефинансовых руководителей»



1 день	
9:30 – 9:45	Цели, задачи и программа семинара.
9:45 – 10:15	Корпоративная финансовая система Задачи финансовой службы. Финансовые цели.
10:15 – 11:00	БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ – особенности, ключевые принципы: <ul style="list-style-type: none">• Принцип начисления• Принцип консерватизма• Принцип объективности
11:00 – 11:15	 Перерыв
11:15 – 12:15	Формы финансовой отчётности: <ul style="list-style-type: none">• Баланс;• Отчёт о прибылях и убытках;• Отчёт о движении денежных средств. Взаимосвязь форм финансовой отчётности
12:15 – 13:00	Пример: Рассмотрение отчётности реальной компании
13:00 – 14:00	 Перерыв на обед
14:00 – 14:30	Практическое задание: Составление отчётности компании на основе перечня её операций
14:30 – 15:15	Анализ финансовых показателей эффективности: <ul style="list-style-type: none">• Показатели рентабельности;• Показатели деловой активности
15:15 – 16:00	Практическое задание: Анализ финансовых показателей компании
16:00 – 16:15	 Перерыв
16:15 – 16:45	Анализ финансовых показателей платежеспособности: <ul style="list-style-type: none">• Показатели ликвидности и финансовой устойчивости Современные финансовые показатели
16:45 – 17:30	Практическое задание: Анализ финансовых показателей компании
17:30 – 17:45	Подведение итогов дня



Семинар «Финансы для нефинансовых руководителей»



2 день

НАЛОГОВЫЙ УЧЁТ – особенности ключевых видов налогов:

9:30 – 11:00

- Страховые взносы в социальные фонды
 - Налог на прибыль
 - Налог на добавленную стоимость (НДС)
- Налоговые режимы: ОСН, УСН, ПСН.

11:00 – 11:15

Перерыв

Бюджетирование как инструмент руководителя:

11:15 – 11:45

- Бюджетное планирование
- Координация деятельности с помощью бюджетов

11:45 – 12:30

Практическое задание: составление бюджета компании

12:30 – 13:00

Бюджетирование как инструмент руководителя (продолжение):

- Делегирование (бюджетная структура)
- Мотивация с помощью бюджетов
- Бюджетный контроль

13:00 – 14:00

Перерыв на обед

14:00 – 14:15

Практическое задание: оценка качества системы бюджетирования

14:15 – 14:45

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЁТ - виды затрат для принятия решений:

- Прямые и косвенные затраты;
- Постоянные и переменные затраты;
- Релевантные затраты.

14:45 – 15:30

Алгоритмы принятия операционных решений:

- Закрытие сегмента деятельности
- Цена индивидуального заказа;
- Покупать или производить самостоятельно

15:30 – 16:00

Практическое задание: операционные решения

16:00 – 16:15

Перерыв

16:15 – 16:30

Практическое задание: операционные решения (продолжение)

16:30 – 17:00

Алгоритмы принятия инвестиционных решений

Ключевые показатели эффективности инвестиционных проектов

17:00 – 17:30

Практическое задание: оценка инвестиционных проектов

17:30 – 17:45

Подведение итогов семинара



Технологии
Доверия