

# Семинар «Финансы для нефинансовых руководителей»



## 1 день

9:30 – 9:45 Цели, задачи и программа семинара.

9:45 – 10:15 **Корпоративная финансовая система**  
Задачи финансовой службы. Финансовые цели.

10:15 – 11:00 **БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ – особенности, ключевые принципы:**

- Принцип начисления
- Принцип консерватизма
- Принцип объективности

11:00 – 11:15 **Перерыв**

11:15 – 12:15 **Формы финансовой отчётности:**

- Баланс;
- Отчёт о прибылях и убытках;
- Отчёт о движении денежных средств.

Взаимосвязь форм финансовой отчётности

12:15 – 13:30 **Пример: Рассмотрение отчётности реальной компании**

## 2 день

09:30 – 10:30 **Практическое задание:**  
Составление отчётности компании на основе перечня её операций

10:30 – 11:00 **Анализ финансовых показателей эффективности:**

- Показатели рентабельности;
- Показатели деловой активности

11:00 – 11:15 **Перерыв**

11:15 – 12:15 **Практическое задание: Анализ финансовых показателей компании**

12:15 – 13:00 **Анализ финансовых показателей платежеспособности:**

- Показатели ликвидности и финансовой устойчивости

Современные финансовые показатели

13:00 – 13:30 **Практическое задание: Анализ финансовых показателей компании**



# Семинар «Финансы для нефинансовых руководителей»



## 3 день

### НАЛОГОВЫЙ УЧЁТ – особенности ключевых видов налогов:

9:30 – 11:00

- Страховые взносы в социальные фонды
  - Налог на прибыль
  - Налог на добавленную стоимость (НДС)
- Налоговые режимы: ОСН, УСН, ПСН.

11:00 – 11:15

### Перерыв

### Бюджетирование как инструмент руководителя:

11:15 – 11:45

- Бюджетное планирование
- Координация деятельности с помощью бюджетов

11:45 – 12:30

### Практическое задание: составление бюджета компании

12:30 – 13:30

### Бюджетирование как инструмент руководителя (продолжение):

- Делегирование (бюджетная структура)
- Мотивация с помощью бюджетов
- Бюджетный контроль

## 4 день

9:30 – 10:00

### Практическое задание: оценка качества системы бюджетирования

### УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЁТ - виды затрат для принятия решений:

10:00 – 10:15

- Прямые и косвенные затраты;
- Постоянные и переменные затраты;
- Релевантные затраты.

### Алгоритмы принятия операционных решений:

10:15 – 11:00

- Закрытие сегмента деятельности
- Цена индивидуального заказа;
- Покупать или производить самостоятельно

11:00 – 11:15

### Перерыв

11:15 – 12:30

### Практическое задание: операционные решения

12:30 – 13:00

### Алгоритмы принятия инвестиционных решений

Ключевые показатели эффективности инвестиционных проектов

13:00 – 13:15

### Практическое задание: оценка инвестиционных проектов

13:15 – 13:30

### Подведение итогов семинара

