

Блок 1 - Внедрение системы управления рисками (СУР) и системы внутреннего контроля (СВК)



1 день	
09:30-09:45	Цели и программа семинара
09:45-11:00	- Международная и российская практика построения системы внутреннего контроля (СВК) и систем управления рисками (СУР) - Требования российского законодательства в области СВК и СУР
11:00-11:15	<i>Дискуссия: место СУР и СВК в управлении компанией</i>
11:15-11:30	 Кофе-брейк
11:30-12:25	- Ролевая модель при построении системы внутреннего контроля - Концепция трех линий защиты. Подходы, критика и дальнейшая эволюция
12:25-13:00	<i>Фасилитация: генерация идей</i>
13:00-14:00	Обед
14:00-14:55	- Взаимосвязь системы управления рисками (СУР) и внутреннего контроля (СВК) - Интеграция СУР и СВК в деятельность организации
14:55-15:25	<i>Практическая работа в группах</i>
15:25-15:40	 Кофе-брейк
15:40-16:30	- Взаимосвязь рисков бизнес-процессов и стратегических рисков компании - Риск-ориентированный подход к управлению и принятию решений
16:30-17:00	<i>Деловая игра на основе бизнес-кейса</i>
17:00-17:30	Подведение итогов дня



Блок 1 - Внедрение системы управления рисками (СУР) и системы внутреннего контроля (СВК)



2 день

- 09:30-10:25**
- Возможные подходы к постановке системы внутреннего контроля
 - Этапы внедрения СВК

10:25-11:00 *Фасилитация: генерация идей*

11:00-11:15 ☕ **Перерыв на кофе**

- 11:15-12:15**
- Идентификация и оценка рисков
 - Выявление рисков в бизнес-процессах

12:15-13:00 *Упражнение: выявление рисков в процессах на основе бизнес-кейса*

13:00-14:00 **Обед**

- 14:00-14:55**
- Недостатки системы внутреннего контроля
 - Разработка рекомендаций по совершенствованию СВК и СУР

14:55-15:25 *Упражнение: работа в группах*

15:25-15:40 ☕ **Перерыв на кофе**

- 15:40-16:40**
- Виды оценок системы внутреннего контроля
 - Оценка зрелости и эффективности СВК и СУР

16:40-17:10 *Деловая игра*

17:10-17:30 **Подведение итогов дня**



Блок 2 - Актуальные вопросы функционирования службы внутреннего аудита (СВА). Практические аспекты взаимодействия с системами управления рисками и внутреннего контроля



2 день

09:30-10:30

- Законодательные требования к организации внутреннего аудита
- Задачи современной функции внутреннего аудита
- Место внутреннего аудита в системе корпоративного управления

10:30-11:00

Фасилитация: генерация идей

11:00-11:15



Кофе-брейк

11:15-12:15

- Риск-ориентированный подход к проведению аудита
- Внутренний контроль и внутренний аудит – основа эффективного взаимодействия

12:15-13:00

Упражнение: работа в группах

13:00-14:00

Обед

14:00-14:55

- Планирование деятельности внутреннего аудита
- Взаимосвязь процессов внутреннего аудита, процессов управления рисками и внутреннего контроля

14:55-15:25

Упражнение: работа в группах

15:25-15:40



Кофе-брейк

15:40-16:40

- Виды оценок системы внутреннего контроля (СВК), системы управления рисками (СУР) и службы внутреннего аудита (СВА)
- Оценка зрелости и эффективности СВК, СУР и СВА

16:40-17:10

Деловая игра

17:10-17:30

Подведение итогов семинара

Данное предложение не является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Данный документ не налагает каких-либо обязательств на адресата или на владельца предложения до завершения процедур по оценке рисков и угроз независимости и подписания договора, имеющего юридическую силу. Для подписания договора, имеющего юридическую силу, стороны должны провести дополнительные переговоры.



Технологии
Доверия

training.tedo.ru