

Блок 1 - Внедрение системы управления рисками (СУР) и системы внутреннего контроля (СВК)



1 день	
09:30-09:45	Цели и программа семинара
09:45-11:00	- Международная и российская практика построения системы внутреннего контроля (СВК) и систем управления рисками (СУР) - Требования российского законодательства в области СВК и СУР
11:00-11:15	<i>Дискуссия: место СУР и СВК в управлении компанией</i>
11:15-11:30	 Кофе-брейк
11:30-12:25	- Ролевая модель при построении системы внутреннего контроля - Концепция трех линий защиты. Подходы, критика и дальнейшая эволюция
12:25-13:00	<i>Фасилитация: генерация идей</i>
13:00-14:00	Обед
14:00-14:55	- Взаимосвязь системы управления рисками (СУР) и внутреннего контроля (СВК) - Интеграция СУР и СВК в деятельность организации
14:55-15:25	<i>Практическая работа в группах</i>
15:25-15:40	 Кофе-брейк
15:40-16:30	- Взаимосвязь рисков бизнес-процессов и стратегических рисков компании - Риск-ориентированный подход к управлению и принятию решений
16:30-17:00	<i>Деловая игра на основе бизнес-кейса</i>
17:00-17:30	Подведение итогов дня



Блок 1 - Внедрение системы управления рисками (СУР) и системы внутреннего контроля (СВК)



2 день

- 09:30-10:25**
- Возможные подходы к постановке системы внутреннего контроля
 - Этапы внедрения СВК

10:25-11:00 *Фасилитация: генерация идей*

11:00-11:15 ☕ **Перерыв на кофе**

- 11:15-12:15**
- Идентификация и оценка рисков
 - Выявление рисков в бизнес-процессах

12:15-13:00 *Упражнение: выявление рисков в процессах на основе бизнес-кейса*

13:00-14:00 **Обед**

- 14:00-14:55**
- Недостатки системы внутреннего контроля
 - Разработка рекомендаций по совершенствованию СВК и СУР

14:55-15:25 *Упражнение: работа в группах*

15:25-15:40 ☕ **Перерыв на кофе**

- 15:40-16:40**
- Виды оценок системы внутреннего контроля
 - Оценка зрелости и эффективности СВК и СУР

16:40-17:10 *Деловая игра*

17:10-17:30 **Подведение итогов дня**



Блок 2 - Актуальные вопросы функционирования службы внутреннего аудита (СВА). Практические аспекты взаимодействия с системами управления рисками и внутреннего контроля



3 день

- | | |
|-------------|--|
| 09:30-10:30 | <ul style="list-style-type: none">• Законодательные требования к организации внутреннего аудита• Задачи современной функции внутреннего аудита• Место внутреннего аудита в системе корпоративного управления |
|-------------|--|

10:30-11:00	Фасилитация: генерация идей
-------------	-----------------------------

11:00-11:15	 Кофе-брейк
-------------	--

- | | |
|-------------|---|
| 11:15-12:15 | <ul style="list-style-type: none">• Риск-ориентированный подход к проведению аудита• Внутренний контроль и внутренний аудит – основа эффективного взаимодействия |
|-------------|---|

12:15-13:00	Упражнение: работа в группах
-------------	------------------------------

13:00-14:00	Обед
-------------	------

- | | |
|-------------|--|
| 14:00-14:55 | <ul style="list-style-type: none">• Планирование деятельности внутреннего аудита• Взаимосвязь процессов внутреннего аудита, процессов управления рисками и внутреннего контроля |
|-------------|--|

14:55-15:25	Упражнение: работа в группах
-------------	------------------------------

15:25-15:40	 Кофе-брейк
-------------	--

- | | |
|-------------|---|
| 15:40-16:40 | <ul style="list-style-type: none">• Виды оценок системы внутреннего контроля (СВК), системы управления рисками (СУР) и службы внутреннего аудита (СВА)• Оценка зрелости и эффективности СВК, СУР и СВА |
|-------------|---|

16:40-17:10	Деловая игра
-------------	--------------

17:10-17:30	Подведение итогов семинара
-------------	----------------------------

Данное предложение не является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Данный документ не налагает каких-либо обязательств на адресата или на владельца предложения до завершения процедур по оценке рисков и угроз независимости и подписания договора, имеющего юридическую силу. Для подписания договора, имеющего юридическую силу, стороны должны провести дополнительные переговоры.



Технологии
Доверия