

# Семинар «Внутренний контроль, аудит и управление рисками»



## 1 день

12:00 – 12:15	<b>Знакомство.</b> Цели, задачи и программа курса.
12:15 – 13:00	<b>Сущность рисков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• понятие риска и неопределенности;</li><li>• цикл управления рисками.</li></ul>
13:00 – 13:30	<b>Система внутреннего контроля</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• распределение ролей и полномочий в системе внутреннего контроля;</li><li>• модель COSO Internal control;</li><li>• виды контрольных процедур.</li></ul>
13:30 – 13:45	<b>Перерыв на кофе</b>
13:45 – 15:00	<b>Практическое задание.</b>
15:00 – 15:15	<b>Перерыв на кофе</b>
15:15 – 15:45	<b>Определение рисков и построение внутренних контролей в бизнес-процессах:</b> процессы закупок, продаж, управления ТМЦ.
15:45 – 16:00	<b>Оценка и тестирование системы внутреннего контроля в бизнес-процессах:</b> Документирование дизайна системы внутреннего контроля (матрица рисков и контрольных процедур).

## 2 день

12:00 – 12:45	<b>Основы управления рисками организации (COSO ERM framework)</b> Разработка стратегии управления рисками
12:45 – 13:15	<b>Практическое задание.</b> Идентификация рисков
13:15 – 13:30	<b>Перерыв на кофе</b>
13:30 – 14:15	<b>Практическое задание.</b> Количественная оценка рисков и построение карты рисков
14:15 – 14:30	<b>Распределение ролей и ответственности в процессе управления рисками</b>
14:30 – 14:45	<b>Перерыв на кофе</b>
14:45 – 15:30	<b>Методы управления рисками</b>
15:30 – 15:45	<b>Практическое задание.</b> Построение отчетности о рисках
15:45 – 16:00	<b>Модель трех линий защиты.</b> Комплексный взгляд на риски



# Семинар «Внутренний контроль, аудит и управление рисками»



## 3 день

12:00 – 13:00 Применение модели COSO в области противодействия мошенничеству

13:00 – 13:15 **Перерыв на кофе**

### Внутренний аудит:

13:15 – 14:15

- процесс внутреннего аудита:
- планирование;
- инструменты анализа и оценки

14:15 – 14:30

**Перерыв на кофе**

14:30 – 15:30

Практическое задание. Тестирование контролей в ходе аудита

15:30 – 16:00

Тест. Итоги семинара.

