

# Семинар «Внутренний контроль, аудит и управление рисками»



1 день	
10:00 – 10:15	<b>Знакомство.</b> Цели, задачи и программа курса.
10:15 – 11:00	<b>Сущность рисков:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• понятие риска и неопределенности;</li><li>• цикл управления рисками.</li></ul>
11:00 – 11:45	<b>Система внутреннего контроля</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• распределение ролей и полномочий в системе внутреннего контроля;</li><li>• модель COSO Internal control;</li><li>• виды контрольных процедур.</li></ul>
11:45 – 12:00	 <b>Перерыв</b>
12:00 – 13:15	<i>Практическое задание</i>
13:15 – 14:15	<b>Обед</b>
14:15 – 15:00	<b>Определение рисков и построение внутренних контролей в бизнес-процессах:</b> процессы закупок, продаж, управления ТМЦ.
15:00 – 15:30	<b>Оценка и тестирование системы внутреннего контроля в бизнес-процессах:</b> Документирование дизайна системы внутреннего контроля (матрица рисков и контрольных процедур).
15:30 – 16:00	<b>SOX требования, особенности документации, тест на понимание</b>
16:00 – 16:15	 <b>Перерыв</b>
16:15 – 17:00	<b>Концепции корпоративных финансов</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Информация</li><li>• Поведенческие аспекты</li></ul>
17:00 – 17:45	<b>Основы управления рисками организации (COSO ERM framework)</b> Разработка стратегии управления рисками
17:45 – 18:00	<b>Итоги дня, вопросы - ответы</b>



# Семинар «Внутренний контроль, аудит и управление рисками»



2 день	
10:00 – 10:15	Вопросы/ответы по результатам 1 дня (бизнес-кейсы участников)
10:15 – 10:45	<i>Практическое задание.</i> Идентификация рисков
10:45 – 11:30	<i>Практическое задание.</i> Количественная оценка рисков и построение карты рисков
11:30 – 11:45	 <b>Перерыв</b>
11:45 – 12:30	<b>Распределение ролей и ответственности в процессе управления рисками</b>
12:30 – 13:15	<b>Методы управления рисками</b>
13:15 – 14:15	<b>Обед</b>
14:15 – 15:00	<i>Практическое задание.</i> Построение отчетности о рисках
15:00 – 15:15	<b>Модель трех линий защиты. Комплексный взгляд на риски</b>
15:15 – 16:00	<b>Корпоративное мошенничество и противодействие ему</b>
16:00 – 16:15	 <b>Перерыв</b>
16:15 – 17:00	<b>Внутренний аудит:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• процесс внутреннего аудита;</li><li>• планирование;</li><li>• инструменты анализа и оценки</li></ul>
17:00 – 17:30	<i>Практическое задание.</i> Внутренний аудит
17:30 – 18:00	Вопросы/ответы по результатам 2 дня (бизнес-кейсы участников)

Данное предложение не является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Данный документ не налагает каких-либо обязательств на адресата или на владельца предложения до завершения процедур по оценке рисков и угроз независимости и подписания договора, имеющего юридическую силу. Для подписания договора, имеющего юридическую силу, стороны должны провести дополнительные переговоры.

