

Семинар «Внутренний контроль, аудит и управление рисками»



1 день	
10:00 – 10:15	Знакомство. Цели, задачи и программа курса.
10:15 – 11:00	Сущность рисков: <ul style="list-style-type: none">• понятие риска и неопределенности;• цикл управления рисками.
11:00 – 11:45	Система внутреннего контроля <ul style="list-style-type: none">• распределение ролей и полномочий в системе внутреннего контроля;• модель COSO Internal control;• виды контрольных процедур.
11:45 – 12:00	 Перерыв
12:00 – 13:15	<i>Практическое задание</i>
13:15 – 14:15	Обед
14:15 – 15:00	Определение рисков и построение внутренних контролей в бизнес-процессах: процессы закупок, продаж, управления ТМЦ.
15:00 – 15:30	Оценка и тестирование системы внутреннего контроля в бизнес-процессах: Документирование дизайна системы внутреннего контроля (матрица рисков и контрольных процедур).
15:30 – 16:00	SOX требования, особенности документации, тест на понимание
16:00 – 16:15	 Перерыв
16:15 – 17:00	Концепции корпоративных финансов <ul style="list-style-type: none">• Информация• Поведенческие аспекты
17:00 – 17:45	Основы управления рисками организации (COSO ERM framework) Разработка стратегии управления рисками
17:45 – 18:00	Итоги дня, вопросы - ответы



Семинар «Внутренний контроль, аудит и управление рисками»



2 день	
10:00 – 10:15	Вопросы/ответы по результатам 1 дня (бизнес-кейсы участников)
10:15 – 10:45	<i>Практическое задание.</i> Идентификация рисков
10:45 – 11:30	<i>Практическое задание.</i> Количественная оценка рисков и построение карты рисков
11:30 – 11:45	 Перерыв
11:45 – 12:30	Распределение ролей и ответственности в процессе управления рисками
12:30 – 13:15	Методы управления рисками
13:15 – 14:15	Обед
14:15 – 15:00	<i>Практическое задание.</i> Построение отчетности о рисках
15:00 – 15:15	Модель трех линий защиты. Комплексный взгляд на риски
15:15 – 16:00	Корпоративное мошенничество и противодействие ему
16:00 – 16:15	 Перерыв
16:15 – 17:00	Внутренний аудит: <ul style="list-style-type: none">• процесс внутреннего аудита;• планирование;• инструменты анализа и оценки
17:00 – 17:30	<i>Практическое задание.</i> Внутренний аудит
17:30 – 18:00	Вопросы/ответы по результатам 2 дня (бизнес-кейсы участников)

