



Семинар «Постановка и функционирование системы внутреннего контроля»



1 день

09:30 – 09:45	Цели и программа семинара
09:45 – 10:30	<ul style="list-style-type: none">• Международная и российская практика построения системы внутреннего контроля (СВК)• Требования российского законодательства в области СВК
10:30 – 11:00	Дискуссия: место СВК в управлении компанией
11:00 – 11:15	 Перерыв
11:15 – 12:15	<ul style="list-style-type: none">• Ролевая модель при построении системы внутреннего контроля• Концепция трех линий защиты. Подходы, критика и дальнейшая эволюция
12:15 – 13:00	Фасилитация: генерация идей
13:00 – 13:30	Сессия вопросы и ответы. Завершение семинара 1 дня

2 день


09:30 – 09:45	Повторение материалов первого дня
09:45 – 10:30	<ul style="list-style-type: none">• Взаимосвязь системы управления рисками (СУР) и внутреннего контроля (СВК)• Интеграция СУР и СВК в деятельность организации (ОТиПБ, стратегическое планирование и бюджетирование, верхнеуровневая архитектура бизнес-процессов)
10:30 – 11:00	Практическая работа в группах
11:00 – 11:15	 Перерыв
11:15 – 12:15	<ul style="list-style-type: none">• Взаимосвязь рисков бизнес-процессов и стратегических рисков компании• Риск-ориентированный подход к управлению и принятию решений
12:15 – 13:00	Деловая игра на основе бизнес-кейса
13:00 – 13:30	Сессия вопросы и ответы. Завершение семинара 2 дня




Семинар «Постановка и функционирование системы внутреннего контроля»



3 день

09:30 – 09:45	Повторение материалов предыдущего дня
09:45 – 10:45	<ul style="list-style-type: none">• Возможные подходы к постановке системы внутреннего контроля• Этапы внедрения СВК
10:45 – 11:15	Фасилитация: генерация идей
11:15 – 11:30	 Перерыв на кофе
11:30 – 12:30	<ul style="list-style-type: none">• Идентификация и оценка рисков• Выявление рисков в бизнес-процессах
12:30 – 13:00	Упражнение: выявление рисков в процессах на основе бизнес-кейса
13:00 – 13:30	Сессия вопросы и ответы. Завершение семинара 3 дня

4 день

09:30 – 09:45	Повторение материалов предыдущего дня
09:45 – 10:45	<ul style="list-style-type: none">• Недостатки системы внутреннего контроля• Разработка рекомендаций по совершенствованию СВК
10:45 – 11:15	Упражнение: работа в группах
11:15 – 11:30	 Перерыв на кофе
11:30 – 12:30	<ul style="list-style-type: none">• Виды оценок системы внутреннего контроля• Оценка зрелости и эффективности СВК
12:30 – 13:00	Деловая игра
13:00 – 13:30	Сессия вопросы и ответы. Завершение семинара. Подведение итогов

