

Семинар «Постановка и функционирование системы внутреннего контроля»



1 день

09:30 – 09:45 Цели и программа семинара

09:45 – 10:45

- Международная и российская практика построения системы внутреннего контроля (СВК)
- Требования российского законодательства в области СВК

10:45 – 11:00 Дискуссия: место СВК в управлении компанией

11:00 – 11:15



Перерыв

11:15 – 12:15

- Ролевая модель при построении системы внутреннего контроля
- Концепция трех линий защиты. Подходы, критика и дальнейшая эволюция

12:15 – 13:00 Фасилитация: генерация идей

13:00 – 14:00



Обед

14:00 – 15:00

- Взаимосвязь системы управления рисками (СУР) и внутреннего контроля (СВК)
- Интеграция СУР и СВК в деятельность организации (ОТиПБ, стратегическое планирование и бюджетирование, верхнеуровневая архитектура бизнес-процессов)

15:00 – 15:30 Практическая работа в группах

15:30 – 15:45



Перерыв

15:45 – 16:45

- Взаимосвязь рисков бизнес-процессов и стратегических рисков компании
- Риск-ориентированный подход к управлению и принятию решений.

16:45 – 17:15 Деловая игра на основе бизнес-кейса

17:15 – 17:30

Подведение итогов дня



Семинар «Постановка и функционирование системы внутреннего контроля»



2 день

09:30 – 09:45

Повторение материалов первого дня

09:45 – 10:45

- Возможные подходы к постановке системы внутреннего контроля
- Этапы внедрения СВК

10:45 – 11:15

Фасилитация: генерация идей

11:15 – 11:30



Перерыв

11:30 – 12:30

- Идентификация и оценка рисков
- Выявление рисков в бизнес-процессах

12:30 – 13:00

Упражнение: выявление рисков в процессах на основе бизнес-кейса

13:00 – 14:00



Обед

14:00 – 15:00

- Недостатки системы внутреннего контроля
- Разработка рекомендаций по совершенствованию СВК

15:00 – 15:30

Упражнение: работа в группах

15:30 – 15:45



Перерыв

15:45 – 16:45

- Виды оценок системы внутреннего контроля
- Оценка зрелости и эффективности СВК

16:45 – 17:15

Деловая игра

17:15 – 17:30

Завершение семинара. Подведение итогов.

Данное предложение не является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского Кодекса Российской Федерации. Данный документ не налагает каких-либо обязательств на адресата или на владельца предложения до завершения процедур по оценке рисков и угроз независимости и подписания договора, имеющего юридическую силу. Для подписания договора, имеющего юридическую силу, стороны должны провести дополнительные переговоры.

