



# Семинар «Постановка и функционирование системы внутреннего контроля»



## 1 день

09:30 – 09:45	<b>Цели и программа семинара</b>
09:45 – 10:30	<ul style="list-style-type: none"><li>• Международная и российская практика построения системы внутреннего контроля (СВК)</li><li>• Требования российского законодательства в области СВК</li></ul>
10:30 – 11:00	Дискуссия: место СВК в управлении компанией
11:00 – 11:15	 <b>Перерыв</b>
11:15 – 12:15	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ролевая модель при построении системы внутреннего контроля</li><li>• Концепция трех линий защиты. Подходы, критика и дальнейшая эволюция</li></ul>
12:15 – 13:00	Фасилитация: генерация идей
13:00 – 13:30	<b>Сессия вопросы и ответы. Завершение семинара 1 дня</b>

## 2 день


09:30 – 09:45	<b>Повторение материалов первого дня</b>
09:45 – 10:30	<ul style="list-style-type: none"><li>• Взаимосвязь системы управления рисками (СУР) и внутреннего контроля (СВК)</li><li>• Интеграция СУР и СВК в деятельность организации (ОТиПБ, стратегическое планирование и бюджетирование, верхнеуровневая архитектура бизнес-процессов)</li></ul>
10:30 – 11:00	Практическая работа в группах
11:00 – 11:15	 <b>Перерыв</b>
11:15 – 12:15	<ul style="list-style-type: none"><li>• Взаимосвязь рисков бизнес-процессов и стратегических рисков компании</li><li>• Риск-ориентированный подход к управлению и принятию решений</li></ul>
12:15 – 13:00	Деловая игра на основе бизнес-кейса
13:00 – 13:30	<b>Сессия вопросы и ответы. Завершение семинара 2 дня</b>




# Семинар «Постановка и функционирование системы внутреннего контроля»



## 3 день

09:30 – 09:45	Повторение материалов предыдущего дня
09:45 – 10:45	<ul style="list-style-type: none"><li>• Возможные подходы к постановке системы внутреннего контроля</li><li>• Этапы внедрения СВК</li></ul>
10:45 – 11:15	Фасилитация: генерация идей
11:15 – 11:30	 <b>Перерыв на кофе</b>
11:30 – 12:30	<ul style="list-style-type: none"><li>• Идентификация и оценка рисков</li><li>• Выявление рисков в бизнес-процессах</li></ul>
12:30 – 13:00	Упражнение: выявление рисков в процессах на основе бизнес-кейса
13:00 – 13:30	<b>Сессия вопросы и ответы. Завершение семинара 3 дня</b>

## 4 день

09:30 – 09:45	Повторение материалов предыдущего дня
09:45 – 10:45	<ul style="list-style-type: none"><li>• Недостатки системы внутреннего контроля</li><li>• Разработка рекомендаций по совершенствованию СВК</li></ul>
10:45 – 11:15	Упражнение: работа в группах
11:15 – 11:30	 <b>Перерыв на кофе</b>
11:30 – 12:30	<ul style="list-style-type: none"><li>• Виды оценок системы внутреннего контроля</li><li>• Оценка зрелости и эффективности СВК</li></ul>
12:30 – 13:00	Деловая игра
13:00 – 13:30	<b>Сессия вопросы и ответы. Завершение семинара. Подведение итогов</b>

