

# Управление рисками: построение эффективной системы

*Пакетное предложение для курсов «Постановка и функционирование системы внутреннего контроля» и «Внедрение системы управления рисками»*

## Для кого будет полезно:

- Сотрудники подразделений управления рисками и внутреннего контроля, службы внутреннего аудита, в целях актуализации знаний в области внедрения и обеспечения функционирования системы управления рисками.
- Руководители, заинтересованные в построении эффективной Системы управления рисками (СУР).
- Риск-координаторы, специалисты любого профиля, участвующие в процессах выявления и оценки рисков, желающие систематизировать знания по заданным темам.

## Почему эти курсы лучше проходить вместе?

В курсе «Постановка и функционирование системы внутреннего контроля» всесторонне изучается методологическая основа, цели и задачи постановки системы внутреннего контроля (СВК), включая вопросы, связанные с интеграцией СВК и Системы управления рисками (СУР).

Данный курс создает основу для понимания практических аспектов внедрения СВК и ее взаимосвязи с (СУР)

Курс «Внедрение системы управления рисками» раскрывает существующие подходы к построению СУР, их сходства и различия.

На практических примерах слушатели изучают методы и закрепляют навыки, связанные с организацией процессов управления рисками, а также знакомятся с теорией и практикой оценки эффективности СУР и СВК.



Технологии  
Доверия

Ниже представлена  
программа семинаров  
пакетного предложения

# Семинар «Постановка и функционирование системы внутреннего контроля»

Очно\онлайн

1 день

09:30 – 09:45

**Цели и программа семинара**

09:45 – 10:45

- Международная и российская практика построения системы внутреннего контроля (СВК)
- Требования российского законодательства в области СВК

10:45 – 11:00

Дискуссия: место СВК в управлении компанией

11:00 – 11:15



**Перерыв**

11:15 – 12:15

- Ролевая модель при построении системы внутреннего контроля
- Концепция трех линий защиты. Подходы, критика и дальнейшая эволюция

12:15 – 13:00

Фасилитация: генерация идей

13:00 – 14:00



**Обед**

14:00 – 15:00

- Взаимосвязь системы управления рисками (СУР) и внутреннего контроля (СВК)
- Интеграция СУР и СВК в деятельность организации (ОТиПБ, стратегическое планирование и бюджетирование, верхнеуровневая архитектура бизнес-процессов)

15:00 – 15:30

Практическая работа в группах

15:30 – 15:45



**Перерыв**

15:45 – 16:45

- Взаимосвязь рисков бизнес-процессов и стратегических рисков компании
- Риск-ориентированный подход к управлению и принятию решений.

16:45 – 17:15

Деловая игра на основе бизнес-кейса

17:15 – 17:30




**Подведение итогов дня**



Технологии  
Доверия

# Семинар «Постановка и функционирование системы внутреннего контроля»

Очно\онлайн




2 день	
09:30 – 09:45	<b>Повторение материалов первого дня</b>
09:45 – 10:45	<ul style="list-style-type: none"><li>• Возможные подходы к постановке системы внутреннего контроля</li><li>• Этапы внедрения СВК</li></ul>
10:45 – 11:15	Фасилитация: генерация идей
11:15 – 11:30	 <b>Перерыв</b>
11:30 – 12:30	<ul style="list-style-type: none"><li>• Идентификация и оценка рисков</li><li>• Выявление рисков в бизнес-процессах</li></ul>
12:30 – 13:00	Упражнение: выявление рисков в процессах на основе бизнес-кейса
13:00 – 14:00	 <b>Обед</b>
14:00 – 15:00	<ul style="list-style-type: none"><li>• Недостатки системы внутреннего контроля</li><li>• Разработка рекомендаций по совершенствованию СВК</li></ul>
15:00 – 15:30	Упражнение: работа в группах
15:30 – 15:45	 <b>Перерыв</b>
15:45 – 16:45	<ul style="list-style-type: none"><li>• Виды оценок системы внутреннего контроля</li><li>• Оценка зрелости и эффективности СВК</li></ul>
16:45 – 17:15	Деловая игра
17:15 – 17:30	<b>Завершение семинара. Подведение итогов.</b>



# Семинар «Внедрение системы управления рисками»

Очно\онлайн

## 1 день

09:30 – 09:45	<b>Цели и программа семинара</b>
09:45 – 10:45	<ul style="list-style-type: none"><li>• Международные концепции и стандарты построения системы управления рисками (СУР)</li><li>• Требования российского законодательства в области управления рисками</li></ul>
10:45 – 11:00	Дискуссия: место СУР в управлении компаний
11:00 – 11:15	 <b>Перерыв</b>
11:15 – 12:15	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ролевая модель при построении системы управления рисками</li><li>• Концепция трех линий защиты. Критика и дальнейшая эволюция</li></ul>
12:15 – 13:00	Фасилитация: генерация идей
13:00 – 14:00	 <b>Обед</b>
14:00 – 15:00	<ul style="list-style-type: none"><li>• Взаимосвязь системы управления рисками (СУР) и внутреннего контроля (СВК)</li><li>• Интеграция СУР и СВК в деятельность организации (ОТиПБ, стратегическое планирование и бюджетирование, верхнеуровневая архитектура бизнес-процессов)</li></ul>
15:00 – 15:30	Практическая работа в группах
15:30 – 15:45	 <b>Перерыв</b>
15:45 – 16:45	<ul style="list-style-type: none"><li>• Взаимосвязь рисков бизнес-процессов и стратегических рисков компании</li><li>• Риск-ориентированный подход к управлению и принятию решений</li></ul>
16:45 – 17:15	Деловая игра на основе бизнес-кейса
17:15 – 17:30	<b>Подведение итогов дня</b>



# Семинар «Внедрение системы управления рисками»

Очно\онлайн

## 2 день

09:30 – 09:45	<b>Повторение материалов первого дня</b>
09:45 – 10:45	<ul style="list-style-type: none"><li>• Практические подходы к внедрению системы управления рисками</li><li>• Этапы внедрения СУР и участники процесса</li></ul>
10:45 – 11:15	Фасилитация: генерация идей
11:15 – 11:30	 <b>Перерыв</b>
11:30 – 12:30	<ul style="list-style-type: none"><li>• Идентификация и оценка рисков</li><li>• Выявление рисков в бизнес-процессах</li></ul>
12:30 – 13:00	Упражнение: выявление рисков в процессах на основе бизнес-кейса
13:00 – 14:00	 <b>Обед</b>
14:00 – 15:00	<ul style="list-style-type: none"><li>• Недостатки системы внутреннего контроля</li><li>• Разработка рекомендаций по совершенствованию СУР</li></ul>
15:00 – 15:30	Упражнение: работа в группах
15:30 – 15:45	 <b>Перерыв</b>
15:45 – 16:45	<ul style="list-style-type: none"><li>• Виды оценок системы внутреннего контроля</li><li>• Оценка зрелости и эффективности СУР</li></ul>
16:45 – 17:15	Деловая игра
17:15 – 17:30	<b>Завершение семинара. Подведение итогов.</b>

