

# Финансовый навигатор: от бюджета к анализу

Пакетное предложение «Финансовый навигатор: от бюджета к анализу» для курсов «Финансовый анализ» и «Бюджет компании»

## Для кого будет полезно:

Специалисты и руководители разных уровней: руководители компаний и подразделений, финансовые директора, главные бухгалтеры, финансовые контролеры, бухгалтеры, экономисты, специалисты по финансовому планированию, бюджетированию и управленческому учету, финансовые аналитики, внутренние аудиторы.

## Почему эти курсы лучше проходить вместе?

Курс «Бюджет компании» включает последовательность и технику составления различных бюджетов, помогает понять и узнать, как устроены процессы финансового планирования, согласования и защиты бюджетов в компании, что такое финансовая структура компании, какие подходы к бюджетированию существуют в современной практике.

Чтобы управлять компанией, требуется не только планировать, но и оценивать ее деятельность. Поэтому второй курс модульного пакета посвящен анализу различных аспектов состояния компании и ее результатов.

В курсе «Финансовый анализ» эксперт семинара рассказывает не только про анализ бизнеса «изнутри», но и про внешний анализ на основе финансовой отчетности компании и других источников информации.

С помощью методик рейтинговых агентств покажем, какие корректировки используются при расчёте показателей и почему некоторые финансовые коэффициенты «из учебника» не всегда полезны. и как дополнить анализ финансовых показателей оценкой различных факторов, влияющих на бизнес компании.



Технологии  
Доверия

Ниже представлена  
программа семинаров  
пакетного предложения

# Семинар «Финансовый анализ»

Очно\онлайн

1 день	
09:30 – 09:45	<b>Цели и программа семинара</b>
	<b>Обзор алгоритма финансового анализа: 9 этапов</b>
09:45 – 10:30	<b>Анализ бизнеса:</b> Модель, конкуренты, технологии, макроэкономика
10:30 – 11:00	<b>Сквозное практическое задание:</b> Рассмотрение ФО реальной компании
11:00 – 11:15	 <b>Перерыв</b>
	<b>Анализ системы учёта и отчётности:</b>
11:15 – 11:45	<ul style="list-style-type: none"><li>• Аналитические корректировки</li><li>• Расчет аналитических показателей (FCF, EBITDA, Net Debt и др.)</li></ul>
11:45 – 12:00	<b>Вертикальный и горизонтальный анализ</b>
	<b>Сквозное практическое задание:</b>
12:00 – 13:00	Составление аналитической отчетности, горизонтальный и вертикальный анализ
13:00 – 14:00	 <b>Обед</b>
	<b>Анализ финансовых коэффициентов:</b>
14:00 – 15:10	<ul style="list-style-type: none"><li>• Рентабельности</li><li>• Деловой активности</li><li>• Рыночной привлекательности</li><li>• Ликвидности</li></ul>
	<b>Сквозное практическое задание:</b>
15:10 – 16:00	Анализ финансовых коэффициентов реальной компании.
16:00 – 16:15	 <b>Перерыв</b>
	<b>Анализ финансовых коэффициентов (продолжение):</b>
16:15 – 17:00	<ul style="list-style-type: none"><li>• Финансовой устойчивости</li><li>• Вероятности банкротства.</li></ul>
	<b>Сквозное практическое задание:</b>
17:00 – 17:15	Анализ финансовых коэффициентов реальной компании.
17:15 – 17:30	<b>Сессия вопросы и ответы. Завершение семинара 1 дня.</b>



# Семинар «Финансовый анализ»

Очно\онлайн

2 день	
09:30 – 10:30	<b>Повторение материалов первого дня:</b> Практическое задание: Анализ финансовых коэффициентов энергетической компании
10:30 – 10:45	<b>Факторный анализ деятельности:</b> Модель Дюпона
10:45 – 11:15	<b>Сквозное практическое задание:</b> Факторный анализ рентабельности реальной компании
11:15 – 11:30	 <b>Перерыв</b>
11:30 – 12:00	<b>Анализ управленческой отчетности</b>
12:00 – 12:15	<b>Практическое задание:</b> Анализ управленческих данных
12:05 – 12:45	<b>Анализ рисков бизнеса (левериджа)</b>
12:45 – 13:30	<b>Сквозное практическое задание:</b> Оценка рисков деятельности реальной компании
13:30 – 14:30	 <b>Обед</b>
14:30 – 16:00	<b>Деловая игра «Аналитический детектив»:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Поиск компаний на основе их финансовых показателей</li><li>Обзор отраслевых особенностей финансовых показателей</li></ul>
16:00 – 16:15	 <b>Перерыв</b>
16:15 – 16:45	<b>Анализ добавленной стоимости: EVA, TSR</b> Принципы подготовки аналитического заключения Современные тенденции финансового анализа
16:45 – 17:15	<b>Сквозное практическое задание:</b> Расчет экономической добавленной стоимости реальной компании
17:15 – 17:30	<b>Завершение семинара. Подведение итогов.</b>



# Семинар «Бюджет компании»

Очно\онлайн

1 день	
09:30 – 09:45	Знакомство. Цели, задачи и программа курса
09:45 – 10:00	Преимущества бюджетного управления. Факторы успеха.
10:00 – 10:30	<b>Финансовая структура.</b> Виды центров финансовой ответственности.
10:30 – 11:00	<b>Практическое задание:</b> Анализ финансовой структуры компаний
11:00 – 11:15	 <b>Перерыв</b>
11:15 – 12:15	<b>Постановка бюджетных целей:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• показатели эффективности,</li><li>• показатели платежеспособности.</li></ul>
12:15 – 13:00	<b>Практическое задание:</b> Анализ показателей эффективности компании
13:00 – 14:00	 <b>Перерыв на обед</b>
14:00 – 14:30	Последовательность составления бюджетов. Бюджетные формы
14:30 – 15:45	<b>Практическое задание:</b> Составление бюджета, направленного на достижение целей
15:45 – 16:00	 <b>Перерыв</b>
16:00 – 16:30	Проверка и защита бюджета. Бюджетный комитет.
16:30 – 17:40	Деловая игра «Бюджетный комитет: защита бюджета»



Технологии  
Доверия



# Семинар «Бюджет компании»

Очно\онлайн

2 день	
09:30 – 10:00	Повторение материалов предыдущего дня
10:00 – 11:00	<b>Бюджетный контроль и анализ исполнения бюджета:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Методы бюджетного контроля</li><li>• Анализ отклонений «план-факт»</li></ul>
11:00 – 11:15	 <b>Перерыв</b>
11:15 – 12:15	<b>Практическое задание: анализ исполнения бюджета</b>
12:15 – 12:45	<b>Регламентирование и автоматизация бюджетирования:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Регламентирование бюджетных процедур</li><li>• Этапы и факторы автоматизации</li></ul>
12:45 – 13:00	<b>Практический пример: регламент бюджетирования</b>
13:00 – 14:00	 <b>Перерыв на обед</b>
14:00 – 14:20	<b>Практическое задание:</b> Анализ системы бюджетирования компании
14:20 – 15:20	<b>Современные методы бюджетирования:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Скользящие бюджеты</li><li>• Бюджеты на нулевой основе</li><li>• Сценарное планирование</li><li>• Процессные бюджеты</li></ul>
15:20 – 16:00	<b>Кейс Harvard Business School:</b> Применение современных методов бюджетирования в реальной компании.
16:00 – 16:15	 <b>Перерыв</b>
16:15 – 17:00	<b>Альтернативные подходы: «безбюджетное управление»</b>
17:00 – 17:30	<b>Практические примеры внедрения безбюджетного управления</b>
17:30 – 17:45	<b>Подведение итогов семинара</b>

