

Финансовый навигатор: от бюджета к анализу

Пакетное предложение «Финансовый навигатор: от бюджета к анализу» для курсов «Финансовый анализ» и «Бюджет компании»

Для кого будет полезно:

Специалисты и руководители разных уровней: руководители компаний и подразделений, финансовые директора, главные бухгалтеры, финансовые контролеры, бухгалтеры, экономисты, специалисты по финансовому планированию, бюджетированию и управленческому учету, финансовые аналитики, внутренние аудиторы.

Почему эти курсы лучше проходить вместе?

Курс «Бюджет компании» включает последовательность и технику составления различных бюджетов, помогает понять и узнать, как устроены процессы финансового планирования, согласования и защиты бюджетов в компании, что такое финансовая структура компании, какие подходы к бюджетированию существуют в современной практике.

Чтобы управлять компанией, требуется не только планировать, но и оценивать ее деятельность. Поэтому второй курс модульного пакета посвящен анализу различных аспектов состояния компании и ее результатов.

В курсе «Финансовый анализ» эксперт семинара рассказывает не только про анализ бизнеса «изнутри», но и про внешний анализ на основе финансовой отчетности компании и других источников информации.

С помощью методик рейтинговых агентств покажем, какие корректировки используются при расчёте показателей и почему некоторые финансовые коэффициенты «из учебника» не всегда полезны. и как дополнить анализ финансовых показателей оценкой различных факторов, влияющих на бизнес компании.






Технологии
Доверия

Ниже представлена
программа семинаров
пакетного предложения

Семинар «Финансовый анализ»




Очно\онлайн

1 день	
09:30 – 09:45	Цели и программа семинара
	Обзор алгоритма финансового анализа: 9 этапов
09:45 – 10:30	Анализ бизнеса: Модель, конкуренты, технологии, макроэкономика
10:30 – 11:00	Сквозное практическое задание: Рассмотрение ФО реальной компании
11:00 – 11:15	 Перерыв
11:15 – 11:45	Анализ системы учёта и отчётности: <ul style="list-style-type: none">• Аналитические корректировки• Расчет аналитических показателей (FCF, EBITDA, Net Debt и др.)
11:45 – 12:00	Вертикальный и горизонтальный анализ
	Сквозное практическое задание: Составление аналитической отчетности, горизонтальный и вертикальный анализ
12:00 – 13:00	
13:00 – 14:00	 Обед
14:00 – 15:10	Анализ финансовых коэффициентов: <ul style="list-style-type: none">• Рентабельности• Деловой активности• Рыночной привлекательности• Ликвидности
	Сквозное практическое задание: Анализ финансовых коэффициентов реальной компании.
15:10 – 16:00	
16:00 – 16:15	 Перерыв
16:15 – 17:00	Анализ финансовых коэффициентов (продолжение): <ul style="list-style-type: none">• Финансовой устойчивости• Вероятности банкротства.
	Сквозное практическое задание: Анализ финансовых коэффициентов реальной компании.
17:00 – 17:15	
17:15 – 17:30	Сессия вопросы и ответы. Завершение семинара 1 дня.



Семинар «Финансовый анализ»




Очно\онлайн

2 день	
09:30 – 10:30	Повторение материалов первого дня: Практическое задание: Анализ финансовых коэффициентов энергетической компании
10:30 – 10:45	Факторный анализ деятельности: Модель Дюпона
10:45 – 11:15	Сквозное практическое задание: Факторный анализ рентабельности реальной компании
11:15 – 11:30	 Перерыв
11:30 – 12:00	Анализ управленческой отчетности
12:00 – 12:15	Практическое задание: Анализ управленческих данных
12:05 – 12:45	Анализ рисков бизнеса (левериджа)
12:45 – 13:30	Сквозное практическое задание: Оценка рисков деятельности реальной компании
13:30 – 14:30	 Обед
14:30 – 16:00	Деловая игра «Аналитический детектив»: <ul style="list-style-type: none">Поиск компаний на основе их финансовых показателейОбзор отраслевых особенностей финансовых показателей
16:00 – 16:15	 Перерыв
16:15 – 16:45	Анализ добавленной стоимости: EVA, TSR Принципы подготовки аналитического заключения Современные тенденции финансового анализа
16:45 – 17:15	Сквозное практическое задание: Расчет экономической добавленной стоимости реальной компании
17:15 – 17:30	Завершение семинара. Подведение итогов.



Семинар «Бюджет компании»

Очно\онлайн

1 день	
09:30 – 09:45	Знакомство. Цели, задачи и программа курса
09:45 – 10:00	Преимущества бюджетного управления. Факторы успеха.
10:00 – 10:30	Финансовая структура. Виды центров финансовой ответственности.
10:30 – 11:00	Практическое задание: Анализ финансовой структуры компаний
11:00 – 11:15	 Перерыв
11:15 – 12:15	Постановка бюджетных целей: <ul style="list-style-type: none">• показатели эффективности,• показатели платежеспособности.
12:15 – 13:00	Практическое задание: Анализ показателей эффективности компании
13:00 – 14:00	 Перерыв на обед
14:00 – 14:30	Последовательность составления бюджетов. Бюджетные формы
14:30 – 15:45	Практическое задание: Составление бюджета, направленного на достижение целей
15:45 – 16:00	 Перерыв
16:00 – 16:30	Проверка и защита бюджета. Бюджетный комитет.
16:30 – 17:40	Деловая игра «Бюджетный комитет: защита бюджета»






Технологии
Доверия



Семинар «Бюджет компании»

Очно\онлайн

2 день	
09:30 – 10:00	Повторение материалов предыдущего дня
10:00 – 11:00	Бюджетный контроль и анализ исполнения бюджета: <ul style="list-style-type: none">• Методы бюджетного контроля• Анализ отклонений «план-факт»
11:00 – 11:15	 Перерыв
11:15 – 12:15	Практическое задание: анализ исполнения бюджета
12:15 – 12:45	Регламентирование и автоматизация бюджетирования: <ul style="list-style-type: none">• Регламентирование бюджетных процедур• Этапы и факторы автоматизации
12:45 – 13:00	Практический пример: регламент бюджетирования
13:00 – 14:00	 Перерыв на обед
14:00 – 14:20	Практическое задание: Анализ системы бюджетирования компании
14:20 – 15:20	Современные методы бюджетирования: <ul style="list-style-type: none">• Скользящие бюджеты• Бюджеты на нулевой основе• Сценарное планирование• Процессные бюджеты
15:20 – 16:00	Кейс Harvard Business School: Применение современных методов бюджетирования в реальной компании.
16:00 – 16:15	 Перерыв
16:15 – 17:00	Альтернативные подходы: «безбюджетное управление»
17:00 – 17:30	Практические примеры внедрения безбюджетного управления
17:30 – 17:45	Подведение итогов семинара

