

Учебный план

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Бизнес-планирование, прогнозирование и управленческая отчетность (НАФД, Э.3)»

Цель Программы заключается в приобретении слушателями знаний, умений и углубленных практических навыков в области управленческого учета и бюджетирования, включая современные методы подготовки и обоснования бюджетов, а также применение математических и статистических инструментов для прогнозирования и планирования финансовой деятельности организации.

Обучение по Программе позволяет слушателям подготовиться к сдаче экзамена Э.3 Бизнес-планирование, прогнозирование и управленческая отчетность Национальной ассоциации финансовых директоров (НАФД).

Категория слушателей: к освоению Программы допускаются лица, имеющие высшее, либо среднее профессиональное образование (специалисты по управленческому учету, руководители, финансовые менеджеры, бухгалтеры, желающие приобрести необходимые знания и компетенции в области управленческого учета, бюджетирования и контроля, оценки эффективности бизнеса).

Трудоемкость Программы: 64 академических часа, срок освоения Программы - от 8 до 15 дней.

Режим занятий: обучение по Программе может проводиться в режиме полного учебного дня по 8 академических часов или в режиме неполного учебного дня по 4,5 академических часа в день. Возможны другие режимы занятий, продолжительностью не более 9 академических часов в день.

№	Наименование тем	Всего акад.час.
1	Тема 1. Планирование как инструмент создания ценности	2
2	Тема 2. Бюджетирование как инструмент реализации плана и контроля над его исполнением	9,5
	2.1. Роль бюджетирования в деятельности компании	0,5
	2.2. Организация процесса бюджетирования	3,5
	2.3. Источники информации для подготовки бюджетов	1,5
	2.4. Альтернативные системы бюджетирования	2,5
	2.5. Поведенческие аспекты бюджетирования	1
	2.6. Безбюджетное управление	0,5
3	Тема 3. Практика подготовки функциональных и сводного бюджетов	19,5
	3.1. Формирование иерархии бюджетов	0,5
	3.2. Бюджет продаж	2
	3.3. Бюджет готовой продукции	2
	3.4. Бюджет производства	2
	3.5. Бюджет использования и закупки сырья и материалов	2
	3.6. Бюджет трудозатрат	2
	3.7. Бюджет накладных расходов	2
	3.8. Бюджет на рекламу и маркетинг	2
	3.9. Бюджет капитальных затрат и затрат на НИОКР	2
	3.10. Сводный бюджет	2
	3.11. Проверка устойчивости бюджета	1
4	Промежуточная аттестация	2
5	Тема 4. Инструменты планирования и прогнозирования	15
	4.1. Анализ зависимости между затратами, объемом и прибылью	5
	4.2. Математические методы в прогнозировании	4
	4.3. Качественные методы в прогнозировании	1
	4.4. Вероятностные методы при планировании и прогнозировании	3
	4.5. Кривая обучения	2
6	Тема 5. Бюджетный контроль и управленческая отчетность	4
	5.1. Цели и методы бюджетного контроля	1
	5.2. Управленческая отчетность	3
7	Тема 6. Особый случай планирования и бюджетирования: подготовка бизнес-плана для нового направления деятельности	4
8	Решение практических задач	4
9	Итоговая аттестация	4
	Итого	64

