

Стратегия, финансы, инструменты управления

Целевая аудитория:

Сотрудники функциональных подразделений компаний, менеджеры среднего и высшего звена: финансисты и специалисты планово-экономических отделов, специалисты по стратегии и развитию бизнеса, внутренние контролёры, рискменеджеры, внутренние аудиторы, специалисты по управлению проектами.

Уникальные материалы

Комплексные программы, включающие практические и наглядные примеры позволяют находить решение сложных вопросов, связанных с ведением и развитием бизнеса, повышением операционной эффективности деятельности и управления рисками компании.

Опытные преподаватели

Преподаватели семинаров профессионалы с большим опытом работы в проведении корпоративного обучения для крупнейших российских и международных компаний из разных отраслей.

Индивидуальный подход

При подготовке семинара мы всегда учитываем пожелания клиента по формату проведения мероприятий, датам и заранее обсуждаем вопросы, ответы на которые с практическими примерами слушатели получают в рамках семинара

Семинары Академии включают в себя направления:

- Управление компанией и стратегия
- Управление финансами и операционная эффективность
- Управление рисками и внутренний контроль

Узнать больше о семинарах на сайте:

https://clck.ru/36Cw4C

Управление компанией и стратегия

Название семинара	Даты проведения	Стоимость без НДС	
Оценка стоимости компании Концепция максимизации стоимости компании. Обзор метод оценки справедливой рыночной стоимости компаний: рыночный, доходный, затратный. Сравнительные методы оценки стоимости компании. Обзор прямых методов оценки стоимости компании. Структура и цена капитала компании. Финансовое моделирование и прогноз. Метод дисконтированных денежных потоков (DCF). Метод скорректированной приведенной стоимости (APV). Применение концепции экономической добавленной стоимости (EVA. Согласование оценок стоимости компании, полученных различными методами. Модель оценки в Excel.	29 октября – 1 ноября, онлайн	44 000* руб.	
Управленческий учёт: методики современных компаний Трансформация роли управленческого учета. Классификация затрат и форматы управленческих отчетов о прибыли. Операционный рычаг и анализ безубыточности. Попроцессн учет затрат (Activity Based Costing). Общий подход к принятик управленческих решений. Решения о ценообразовании. Трансфертные операции между центрами финансовой ответственности. Принятие решений при наличии ограничивающих факторов. Практические примеры.	ный 16 – 17 октября, <i>онлайн и</i>	44 000* руб.	
Стратегический менеджмент Что такое стратегия компании? Концепция сбалансированно системы показателей. Процесс подготовки и создания стратегической карты. Методики внедрения и системы контроля и мониторинга реализации стратегии. Практика применения.	рй уточняются	44 000* руб.	
Планирование и оценка эффективности инвестиций Стратегический смысл инвестиций. Характеристики инвестиций. Денежные потоки инвестиционного проекта. Модель дисконтированных денежных потоков проекта. Методоценки эффективности инвестиционных проектов. Источники финансирования. Методы анализа риска проектов. Комплексный подход к планированию и управлению инвестиционными проектами.	$O(A \cap A \cap$	44 000* руб.	
Практика управления проектами Понятие «Проект» (в т.ч. в сопоставлении с процессом и с продуктовым подходом). Цели, ограничения, КПЭ проекта. Фапроекта. Управление задачами и графиком проекта. Управление рисками. Заинтересованные стороны. Ключевые роли и органы управления. Документирование и управление знаниями.	27 – 29 ноября,	48 000* руб.	
Слияния и поглощения компаний Типы сделок. Различия и преимущества дружественного, недружественного поглощения и слияния. Выбор метода достижения цели. Стратегический анализ в сфере М&A: определение целей и составление характеристики объекта сделки. Планирование сделки. Финансовая сторона вопроса Формирование команды для осуществления операции. Синергетический эффект при М&A. Взаимодействие продавь и покупателя.		Проводится в корпоративном формате	

и покупателя.

Управление финансами и операционная эффективность

Название семинара	Даты проведения	Стоимость без НДС
Управление финансовой функцией Организация казначейской функции. Прогнозирование ликвидности. Управление платежами. Анализ денежных потоков. Источники и привлечение финансирования. Управление процентным и валютным рисками. Практические примеры.	5, 6, 12, 13, 19, 20 октября онлайн	52 000* руб.
Финансовое моделирование в MS Excel Передовая практика финансового моделирования. Структура финансовой модели проекта в MS Excel. Правила ввода и обработки финансовых данных, представление аналитических результатов. Работа с диапазонами. Пошаговое построение модели в MS Excel. Расчет финансовых коэффициентов. Контроль качества и аудит модели. Создание сценариев модели. Анализ чувствительности и интерпретация результатов.	21, 22, 28, 29 сентября, онлайн 9, 10, 16, 17 ноября, онлайн 7, 8, 14, 15 декабря, онлайн	44 000* руб.
Финансовый анализ Классический финансовый анализ: система бизнеса, система учета, манипуляции. Классический финансовый анализ: коэффициенты. Углубленный финансовый анализ: отрасли, современные тренды, заключение. Практические задания – расчеты коэффициентов, составление отчетности, анализ	19-20 сентября, очно 19, 20, 21, 22 ноября, онлайн	От 44 000* руб.
Финансы для нефинансовых руководителей Как работает современная финансовая служба: функции, цели. Цели и принципы учета. Понимание содержания форм бухгалтерской (финансовой) отчётности. Ключевые финансовые показатели инвесторов, кредиторов, менеджеров. Принятие решений на основе управленческой отчетности. Практическое задание: «Составление отчётности компании на основе перечня её операций»	2-3 октября, онлайн 10, 11, 12, 13 ноября, онлайн	От 44 000* руб.
Бюджет компании Система критериев эффективности бюджетирования: передовая практика. Создание системы центров финансовой ответственности. Методика разработки бюджетных форм. Бюджетная модели. Критерии и аргументы защиты бюджетов на бюджетном комитете. Бюджетный контроль. Методы автоматизации бюджетирования. Безбюджетное управление. Деловая игра «Бюджетный комитет: защита бюджета».	23-24 октября, очно	От 44 000* руб.
Подготовка эффективных управленческих отчетов. Методы структурирования и оформления содержания отчетов. Графические элементы отчетов. Настольные слайдовые отчеты (слайдоменты). Информационные панели руководства (dashboards). Представление отчетов пользователям. Практические примеры-кейсы на компаниях из разных индустрий.	24–25 сентября, очно 26, 27, 28, 29 ноября, онлайн	От 44 000* руб.

Управление рисками и внутренний контроль

Название семинара	Даты проведения	Стоимость без НДС	
Внутренний контроль, аудит и управление рисками Внутренний контроль: распределение ролей и полномочий, модель COSO, документирование дизайна системы внутреннего контроля (матрица контролей и рисков) Управление рисками: модель COSO, разработка стратегии управления рисками, выявление и оценка рисков, методы управления рисками. Корпоративное мошенничество. Внутренний аудит: планирование и проведение внутреннего аудита, тестирование контролей.	30 - 31 октября, онлайн и очно 4 - 5 декабря, онлайн и очно	44 000* руб.	
Постановка и функционирование системы внутреннего контроля Международная и российская практика построения системы внутреннего контроля. Концепция трех линий защиты. Подходы, критика и дальнейшая эволюция. Возможные подходы к постановке системы внутреннего контроля. Виды оценок системы внутреннего контроля. Оценка зрелости и эффективности СВК	9–10 сентября, очно 11–12 ноября, онлайн и очно	от 44 000* руб.	
Внедрение системы управления рисками Международные концепции и стандарты построения системы управления рисками. Ролевая модель при построении системы управления рисками.) Взаимосвязь рисков бизнес-процессов и стратегических рисков компании. Риск-ориентированный подход к управлению и принятию решений. Практические подходы к внедрению системы управления рисками. Оценка зрелости и эффективности СУР	30 сентября— 1 октября, очно 12-13 декабря, онлайн и очно	от 44 000* руб.	

*к стоимости будет добавлен НДС 20%

Дата, место, формат проведения и стоимость корпоративных тренингов согласуются индивидуально под запрос клиента.



Контакты



Евгений Никулин +7 (495) 967-60-00, доб. 2398 evgeniy.nikulin@tedo.ru



Кристина Латушкина +7 (495) 967-60-00 kristina.latushkina@tedo.ru



Наталья Иванова +7 (495) 967-60-00, доб. 2398 natalya.ivanova@tedo.ru

Обратите внимание, кураторы курсов отвечают по рабочим дням с 9:00 до 18:00 (мск)

Приглашаем в Telegram-канал Академии ТеДо!

Полезный контент от экспертов, анонсы мероприятий, выгодные предложения по обучению.



Присоединиться