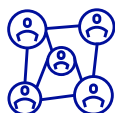


# Стратегия, финансы, инструменты управления



## Целевая аудитория:

Сотрудники функциональных подразделений компаний, менеджеры среднего и высшего звена: финансисты и специалисты планово-экономических отделов, специалисты по стратегии и развитию бизнеса, внутренние контролёры, риск-менеджеры, внутренние аудиторы, специалисты по управлению проектами.

## Уникальные материалы

комплексные программы, включающие практические и наглядные примеры позволяют находить решение сложных вопросов, связанных с ведением и развитием бизнеса, повышением операционной эффективности деятельности и управления рисками компании.

## Опытные преподаватели

Преподаватели семинаров – профессионалы с большим опытом работы в проведении корпоративного обучения для крупнейших российских и международных компаний из разных отраслей.

## Индивидуальный подход

При подготовке семинара мы всегда учитываем пожелания клиента по формату проведения мероприятий, датам и заранее обсуждаем вопросы, ответы на которые с практическими примерами слушатели получают в рамках семинара.

## Семинары Академии включают в себя направления:

- Управление компанией и стратегия
- Управление финансами и операционная эффективность
- Управление рисками и внутренний контроль

Узнать больше о семинарах по стратегии на сайте:

<https://clck.ru/36Cw4C>





# Управление компанией и стратегия

Название семинара	Даты проведения	Стоимость без НДС	
<b><u>Оценка стоимости компании</u></b> Концепция максимизации стоимости компании. Обзор методов оценки справедливой рыночной стоимости компаний: рыночный, доходный, затратный. Сравнительные методы оценки стоимости компании. Обзор прямых методов оценки стоимости компании. Структура и цена капитала компании. Финансовое моделирование и прогноз. Метод дисконтированных денежных потоков (DCF). Метод скорректированной приведенной стоимости (APV). Применение концепции экономической добавленной стоимости (EVA. Согласование оценок стоимости компании, полученных различными методами. Модель оценки в Excel.	23-26 апреля, <i>онлайн</i>	42 000* руб.	
<b><u>Управленческий учёт: методики современных компаний</u></b> Трансформация роли управленческого учета. Классификации затрат и форматы управленческих отчетов о прибыли. Операционный рычаг и анализ безубыточности. Попроцессный учет затрат (Activity Based Costing). Общий подход к принятию управленческих решений. Решения о ценообразовании. Трансфертные операции между центрами финансовой ответственности. Принятие решений при наличии ограничивающих факторов. Практические примеры.	2 – 5 апреля, <i>онлайн</i> 4 – 7 июня, <i>онлайн</i> .	42 000* руб.	
<b><u>Стратегический менеджмент</u></b> Что такое стратегия компании? Концепция сбалансированной системы показателей. Процесс подготовки и создания стратегической карты. Методики внедрения и системы контроля и мониторинга реализации стратегии. Практика применения.	3 – 5 апреля, <i>онлайн</i> 24 - 26 июня, <i>онлайн</i>	42 000* руб.	
<b><u>Планирование и оценка эффективности инвестиций</u></b> Стратегический смысл инвестиций. Характеристики инвестиций. Денежные потоки инвестиционного проекта. Модель дисконтированных денежных потоков проекта. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Источники финансирования. Методы анализа риска проектов. Комплексный подход к планированию и управлению инвестиционными проектами.	16-19 апреля, <i>онлайн</i> 4-7 июня, <i>онлайн</i>	42 000* руб.	
<b><u>Слияния и поглощения компаний</u></b> Типы сделок. Различия и преимущества дружественного, недружественного поглощения и слияния. Выбор метода достижения цели. Стратегический анализ в сфере M&A: определение целей и составление характеристики объекта сделки. Планирование сделки. Финансовая сторона вопроса. Формирование команды для осуществления операции. Синергетический эффект при M&A. Взаимодействие продавца и покупателя.	<i>Проводится в корпоративном формате</i>		

\*к стоимости будет добавлен НДС 20%



# Управление финансами и операционная эффективность

Название семинара	Даты проведения	Стоимость без НДС
<b><u>Управление казначейской функцией</u></b> Организация казначейской функции. Прогнозирование ликвидности. Управление платежами. Анализ денежных потоков. Источники и привлечение финансирования. Управление процентным и валютным рисками. Практические примеры.	16-24 марта, <i>онлайн</i> 18-26 мая, <i>онлайн</i>	42 000* руб.
<b><u>Финансовое моделирование в MS Excel</u></b> Передовая практика финансового моделирования. Структура финансовой модели проекта в MS Excel. Правила ввода и обработки финансовых данных, представление аналитических результатов. Работа с диапазонами. Пошаговое построение модели в MS Excel. Расчет финансовых коэффициентов. Контроль качества и аудит модели. Создание сценариев модели. Анализ чувствительности и интерпретация результатов.	23-31 марта, <i>онлайн</i> 18-26 мая, <i>онлайн</i> 22-30 июня, <i>онлайн</i>	42 000* руб.
<b><u>Финансовый анализ</u></b> Классический финансовый анализ: система бизнеса, система учета, манипуляции. Классический финансовый анализ: коэффициенты. Углубленный финансовый анализ: отрасли, современные тренды, заключение. Практические задания – расчеты коэффициентов, составление отчетности, анализ	26-27 марта, <i>очно в Москве</i> 17-20 июня, <i>онлайн</i>	От 42 000* руб.
<b><u>Финансы для нефинансовых руководителей</u></b> Как работает современная финансовая служба: функции, цели. Цели и принципы учета. Понимание содержания форм бухгалтерской (финансовой) отчетности. Ключевые финансовые показатели инвесторов, кредиторов, менеджеров. Принятие решений на основе управленческой отчетности. Практическое задание: «Составление отчетности компании на основе перечня её операций»	28 – 29 марта, <i>очно в Москве</i> 20 – 23 мая, <i>онлайн</i>	От 42 000* руб.
<b><u>Управление затратами и оборотным капиталом</u></b> Стратегия управления затратами и оборотным капиталом. Инструменты анализа затрат и оборотных средств. Современные инструменты оптимизации затрат. Методы управления оборотным капиталом. принятие решений по оборотному капиталу, направленных на рост стоимости бизнеса.	8 – 9 апреля, <i>очно в Москве</i> 21 - 24 июня, <i>очно в Москве</i>	48 000* руб.
<b><u>Бюджет компании</u></b> Система критериев эффективности бюджетирования: передовая практика. Создание системы центров финансовой ответственности. Методика разработки бюджетных форм. Бюджетная модели. Критерии и аргументы защиты бюджетов на бюджетном комитете. Бюджетный контроль. Методы автоматизации бюджетирования. Безбюджетное управление (beyond budgeting). Практика – Деловая игра «Бюджетный комитет: защита бюджета».	11-12 апреля, <i>очно в Москве</i> 25-28 июня, <i>онлайн</i>	От 42 000* руб.

# Управление финансами и операционная эффективность

Название семинара	Даты проведения	Стоимость без НДС
<p><b><u>Подготовка эффективных управленческих отчетов</u></b></p> <p>Алгоритм формирования управленческих отчетов. Методы структурирования и оформления содержания отчетов. Графические элементы отчетов. Настольные слайдовые отчеты (слайдоменты). Информационные панели руководства (dashboards). Представление отчетов пользователям. Практические примеры-кейсы на компаниях из разных индустрий.</p>	<p>15-18 апреля, <i>онлайн</i> 30-31 мая, <i>очно в Москве</i></p>	<p>От 42 000* руб.</p>
<p><b><u>Эффективная презентация финансовой информации</u></b></p> <p>Алгоритм разработки содержания презентации. Инструменты представления финансовой информации. Графические элементы презентации. Публичные выступления.</p>	<p><i>Проводится в корпоративном формате</i></p>	

\*к стоимости будет добавлен НДС 20%

# Внутренний контроль и управление рисками

Название семинара	Даты проведения	Стоимость без НДС
<p><b><u>Управление рисками и внутренний контроль</u></b></p> <p>Организация и построение Системы управления рисками (СУР). Компоненты системы управления рисками. Современная концепция внутреннего контроля (COSO). Виды и характеристики контрольных процедур. Документирование дизайна системы внутреннего контроля в бизнес-процессах. Оценка и тестирование системы внутреннего контроля в бизнес-процессах. Практические задания – Анализ внутренней среды. Постановка целей и выявление рисков корпоративного уровня.</p>	<p>18 – 20 марта, <i>онлайн</i> 20 – 22 мая, <i>онлайн</i></p>	<p>37 000* руб.</p>

\*к стоимости будет добавлен НДС 20%

# Контакты



**Кристина Латушкина**

+7 (916) 276-40-63  
kristina.latushkina@tedo.ru



**Инга Гросман**

+7 (495) 967-60-00, доб. 2905  
inga.grosman@tedo.ru

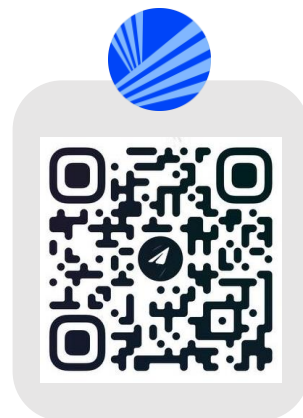
**Подписывайтесь на Telegram-канал Академии ТеДо**

Новости и советы экспертов

Анонсы мероприятий

Спецпредложения

<https://clck.ru/36xTxG>



tedo.ru

Сведения, содержащиеся в информационных материалах компании «Технологии Доверия» (ТеДо), получены на основе анализа данных из значительного числа источников, носят общий характер и предназначены для ознакомления. Упомянутые сведения не являются профессиональной консультацией, не должны рассматриваться в качестве официальных рекомендаций или позиции ТеДо. ТеДо

не несет ответственности за ущерб, причиненный каким-либо лицам, если их действия/бездействие стали следствием использования упомянутых сведений. По всем вопросам, связанным с конкретной ситуацией, рекомендуем вам обращаться к специалисту ТеДо соответствующего направления.

Компания «Технологии Доверия» ([www.tedo.ru](http://www.tedo.ru)) предоставляет аудиторские и консультационные услуги компаниям разных отраслей.

В офисах «Технологий Доверия» в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе, Перми и Нижнем Новгороде работают 3 000 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса.

© 2024 ТеДо. Все права защищены.